СТАНДАРТЫ
создания и деятельности сельскохозяйственных потребительских кооперативов

РОСИНФОРМАГРОТЕХ
ФГБНУ
Москва 2019

Краевой Сельскохозяйственный Фонд

создавая будущее

По заказу Центра компетенций
Автономной некоммерческой организации
“Краевой сельскохозяйственный фонд”

тираж 300экз.
Для бесплатной раздачи
сельскохозяйственным
производителям Хабаровского края.

СТАНДАРТЫ

СОЗДАНИЯ И ДЕЯТЕЛЬНОСТИ СЕЛЬСКОХОЗЯЙСТВЕННЫХ ПОТРЕБИТЕЛЬСКИХ КООПЕРАТИВОВ

Москва
2019

УДК 631.115.8(083.74)(470)
ББК 65.321.8ц
С 76

С 76 **Стандарты создания и деятельности сельскохозяйственных потребительских кооперативов**: информ. издание перераб. и доп. – М.: ФГБНУ «Росинформагротех», 2019. – 84 с.

ISBN 978-5-7367-1535-0

Стандарты создания и деятельности сельскохозяйственных потребительских кооперативов разработаны РСО «Агроконтроль» в соответствии с требованиями Федерального закона от 08.12.1995 № 193-ФЗ «О сельскохозяйственной кооперации».

Содержат описание требований к идентичности членов сельскохозяйственного потребительского кооператива, положения, определяющие условия и порядок объединения в кооператив, положения, определяющие требования к учету членской базы кооператива.

Предназначены для широкого круга специалистов, занимающихся вопросами создания и функционирования сельскохозяйственных потребительских кооперативов.

УДК 631.115.8(083.74)(470)
ББК 65.321.8ц

ISBN 978-5-7367-1535-0
© Минсельхоз России, 2019

ВВЕДЕНИЕ

Некоммерческие организации, создаваемые сельскохозяйственными товаропроизводителями за счёт объединения средств, управляемые своими членами, предназначенные для преодоления негативных последствий малого масштаба деятельности сельскохозяйственных товаропроизводителей, в Российской Федерации называются сельскохозяйственными потребительскими кооперативами и регулируются Федеральным законом от 08.12.1995 № 193-ФЗ «О сельскохозяйственной кооперации».

Почти за 25 лет традиция делегировать кооперативам те или иные функции, невозможные или невыгодные к исполнению в отдельном хозяйстве, так и не сформировалась. Однако проблемы низкой доходности малых сельскохозяйственных товаропроизводителей, напрямую проистекающие из масштаба их деятельности, объективны и не зависят от осознания или неосознания данных проблем самими носителями. В связи с этим после 2012 г. усилилось внимание государства к стимулированию создания и развития сельскохозяйственных потребительских кооперативов. Вследствие чего были введены новые специализированные меры государственной поддержки, возросло общественное внимание к вопросам сельскохозяйственной потребительской кооперации.

Популярность новой, поощряемой государством деятельности привела не только к увеличению объёма услуг, оказываемых сельскохозяйственными потребительскими кооперативами своим чле-

нам, но и к необоснованному расширению самого понятия «сельскохозяйственный потребительский кооператив» – созданию организаций, именуемых сельскохозяйственными потребительскими кооперативами, но не являющихся таковыми. Это стало возможным вследствие совпадения трёх факторов:

- нежелания сельскохозяйственных товаропроизводителей принимать на себя ограничения (финансовые и дисциплинарные), без которых деятельность кооператива невозможна;
- стремления частных предпринимателей или владельцев крупных сельскохозяйственных организаций дополнить свой бизнес перерабатывающим или торговым блоком через создание зависимого кооператива;
- кампанейским подходом к развитию кооперации на местах, когда стремление распределить, освоить, довести до отрасли государственные средства опережает необходимую подготовительную работу к созданию настоящих кооперативов.

Для преодоления этой тенденции, компрометирующей кооперативное движение, позволяющей говорить о нём лишь как ещё об одной генерации частных посредников, использующих государственную поддержку, необходима стандартизация деятельности создаваемых кооперативов, поддерживаемых государством. Предлагаемые стандарты служат достижению данной цели.

ПРЕДПОСЫЛКИ И ЦЕЛИ РАЗРАБОТКИ СТАНДАРТОВ СОЗДАНИЯ И ДЕЯТЕЛЬНОСТИ СЕЛЬСКОХОЗЯЙСТВЕННЫХ ПОТРЕБИТЕЛЬСКИХ КООПЕРАТИВОВ

В СВЯЗИ С ЧЕМ ВОЗНИКЛА НЕОБХОДИМОСТЬ ПОДГОТОВКИ СТАНДАРТОВ?

Начиная с 2013 г. вопросы развития сельскохозяйственной потребительской кооперации становятся одними из приоритетных в государственной аграрной политике. В составе государственных программ и проектов появляются меры по поддержке сельскохозяйственных потребительских кооперативов, на различных уровнях контролируются количество созданных кооперативов и динамика их членской базы.

Данные тенденции являются, безусловно, положительными, однако в условиях отсутствия устойчивой традиции кооперации отношение к кооперативам зачастую механистическое и поверхностное, выводы о проблемах и достижениях в данном вопросе делаются на основании несущественных внешних признаков, а действительно важные вопросы игнорируются в силу непонимания экономического смысла кооперации. Такую ситуацию можно сравнить с тем, как если бы произведения живописи оценивались бы по их массе (которая в физическом смысле безусловно присутствует, однако не имеет для искусствоведа существенного значения).

Негативную роль играет шапкозакидательский подход, при котором возникает соблазн отрапортовать об успехах в кооператив-

ном строительстве в течение исторически короткого времени, тогда как речь идёт об изменении ментальных установок, на что требуется срок, равный активной жизни как минимум одного поколения.

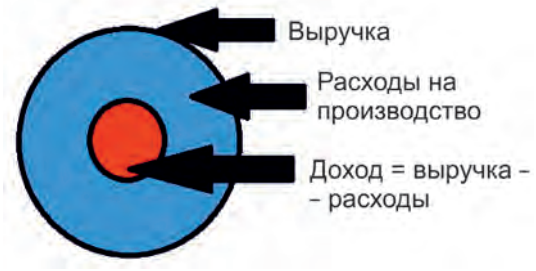
В ЧЬИХ ИНТЕРЕСАХ РАЗРАБОТАНА «ТЕХНОЛОГИЯ» КООПЕРАЦИИ?

Прямым «бенефициаром» развития кооперации являются малые сельскохозяйственные товаропроизводители: сельскохозяйственные организации, относимые к субъектам малого предпринимательства; крестьянские (фермерские) хозяйства; граждане – владельцы личных подсобных хозяйств. Если относиться к данным группам политически нейтрально т.е. с позиций, которые обычно именуются «либеральными» – способны выжить и развиваться – прекрасно, нет – пусть сворачиваются и переезжают в город, – то никакого смысла в трудной работе по развитию кооперативной модели сельского хозяйства нет. В том числе нужно предоставить этих субъектов своей собственной судьбе и статистически фиксировать показатели их деятельности.

Если же сохранение и усиление данных групп предприятий и граждан представляются важными (с точки зрения обеспечения продовольственной безопасности, самозанятости сельского населения, сохранения традиционного расселения и населённых пунктов или по другим основаниям), то возникает вопрос об инструментах их поддержки. Поскольку все вышеперечисленные субъекты являются сельскохозяйственными товаропроизводителями, т.е. производителями товарной продукции, первейшими инструментами являются обеспечивающие рост доходности основной (сельскохозяйственной) экономической деятельности. Иными словами, возникает вопрос о поиске механизмов, обеспечивающих рост доходности малых сельскохозяйственных товаропроизводителей, под которой понимается разница между их доходами от сельскохозяйственной деятельности и расходами на её ведение.

ПОЧЕМУ ДОХОДНОСТЬ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ МАЛЫХ СЕЛЬСКОХОЗЯЙСТВЕННЫХ ТОВАРОПРОИЗВОДИТЕЛЕЙ НЕВЫСОКАЯ? МОЖНО ЛИ ЕЁ ПОВЫСИТЬ ПРОСТЫМИ СПОСОБАМИ?

Итак, целью деятельности малого сельскохозяйственного товаропроизводителя (в отличие от натурального нетоварного хозяйства) является получение как можно большей разницы между приобретенным от реализации сельскохозяйственной продукции доходом и понесёнными в этой связи расходами. Как правило, существующая доходность оценивается самими сельскохозяйственными товаропроизводителями как крайне низкая, что в одних случаях является чисто психологическим приёмом, в других – реальной самооценкой ситуации, вследствие чего малые сельскохозяйственные организации и К(Ф)Х прекращают деятельность, а сельские жители ищут работу или иную сферу приложения сил в городе.



При этом малые сельскохозяйственные товаропроизводители почти всегда неверно видят причины низкого уровня своей доходности, например в обстоятельствах, на которые невозможно повлиять разумным путём. Подавляющее большинство малых сельскохозяйственных товаропроизводителей считают, что их проблема связана с низкими закупочными ценами на произведённую продукцию: «если бы государство обеспечило гарантированную закупку нашей продукции по выгодным ценам, мы бы процветали». При этом затраты на производство априори считаются фиксированными: «Мы знаем, по какой цене купить дизтопливо, удобрения, на-

нять работников – только эти затраты не окупаются выручкой». Такую оценку можно сравнить с ви́дением проблемы нерадивым школьником, который искренне утверждает, что он мог бы учиться на «отлично», если бы знания приходили к нему во сне или учителя существенно снизили уровень требований. Формально и то и другое верно, школьник не кривит душой, но при данных условиях это не решает проблему низкой успеваемости.

Любая попытка «лобового» решения вопроса низкой доходности малых сельскохозяйственных товаропроизводителей ведёт либо к необходимости доплаты к цене реализации продукции, либо компенсации части издержек на её производство. Помимо собственно бюджетных ограничений и вреда от поощрения иждивенческих настроений, против таких инструментов выступает также сравнительно лёгкое перераспределение средств от получателей поддержки к предпринимателям иных отраслей. Действительно, государство может ввести доплату к цене реализованной продукции, а её скупщики – на ту же величину снизить закупочные цены. Могут быть введены субсидии на приобретаемые удобрения, в ответ поставщики на аналогичную величину повысят цены.

Совсем уж наивной выглядит попытка (иногда имеющая место на практике) уговорить предпринимателей смежных секторов «поумерить аппетиты» и закупать молоко подороже или продавать ГСМ подешевле.

Инструменты повышения доходности малых сельскохозяйственных товаропроизводителей должны учитывать объективные законы рынка и поступать в соответствии с ними. Поэтому для начала необходимо понять, в связи с чем малый сельскохозяйственный товаропроизводитель, будучи квалифицированным и усердным, зачастую получает за произведённую продукцию меньше, чем необходимо для простого воспроизводства хозяйства.

ОСНОВНЫЕ ПРИЧИНЫ НИЗКОЙ ДОХОДНОСТИ МАЛЫХ СЕЛЬСКОХОЗЯЙСТВЕННЫХ ТОВАРОПРОИЗВОДИТЕЛЕЙ. ЭФФЕКТ МАСШТАБА

Следует признать, что низкая доходность в равной степени обусловлена низкими доходами и (или) высокими расходами. С точки зрения производителя нет разницы в недополучении 10 тыс. руб. за реализованную продукцию или переплате той же сумму за ресурсы для производства.

Другая причина кроется в том, что завышенные расходы или заниженные доходы могут, с точки зрения причин этих явлений, относиться к одной из двух групп, *связанных* и *не связанных* с масштабом ведения сельскохозяйственного производства.

Существуют факторы, снижающие доходность сельскохозяйственной деятельности вне зависимости от масштаба, в котором она ведётся. Например, можно предположить гипотетически, что сельскохозяйственный товаропроизводитель переплачивает налоги. Однако на самом деле в современных условиях это не так. В этом случае совершенно не важно, размещается хозяйство на 10 или на 1000 га земли – налоговая нагрузка на 1 га останется одинаковой. Другой (уже не гипотетический пример) – развитие молочного животноводства может сдерживаться нехваткой пастбищ или сенокосов. Если земли для этих целей на территории региона недостаточно, ее одинаково не хватит как крупному, так и малому скотоводу. К факторам того же рода относятся климат, инфляция и т.д. Если квалифицированный анализ показывает, что низкая доходность малых сельскохозяйственных товаропроизводителей в первую очередь обусловлена причинами данной группы, то не имеет смысла искать решение развития кооперации, данное «лекарство» не предназначено для лечения выявленной «болезни». При этом существует большая группа (точнее, совокупность групп) факторов снижения доходности, которые оказывают негативное влияние исключительно из-за малого масштаба ведения производственной деятельности.

Наиболее простой пример для понимания – различие в ценах на ресурсы при приобретении их оптом и в розницу. Общеизвест-

но, что цена комбикорма на рынке (где он продаётся мешками и килограммами) и на заводе-изготовителе (отгружающем продукцию нормами комбикормовоза – 20 т) различается. Собственник одного или нескольких бычков заметно повысил бы свою доходность, если приобретал бы комбикорм по оптовой цене («цена в комбикормовозе», как это может сделать крупное сельскохозяйственное предприятие). Проблема в том, что личному подсобному хозяйству не нужно 20 т комбикорма, нет средств на его закупку и помещений для хранения. То же касается приобретения удобрений, ГСМ, семян и т.д.

Другая подгруппа той же группы проблем – использование техники различной мощности. Например, типичным орудием для обработки земли в личном подсобном хозяйстве является мотоблок или мотокультиватор. Несложно соотнести его стоимость с площадью обрабатываемого земельного участка. Выясняется, что трактор «Беларусь», стоимость которого примерно в 20 раз выше стоимости мотоблока, может обработать примерно в 200 раз больше земли (ниже, очевидно, будут и текущие затраты на ту же единицу площади – стоимость ГСМ, ремонта, хранения и т.д.). Таким образом, если бы ЛПХ могло приобрести 1/200 трактора, доходность хозяйства заметно бы возросла за счёт снижения затрат.

Однако трактор с физической точки зрения неделим, и его покупка для ЛПХ с площадью огорода 0,15 га будет связана с неоправданными экономическими затратами. Бóльшую часть времени этот трактор будет простаивать. Также сбыт во многих случаях основан на заключении долгосрочного выгодного договора с покупателем, что обусловлено поставкой крупных партий продукции, произвести которую отдельному К(Ф)Х или ЛПХ не представляется возможным.

Наконец, доходность сельскохозяйственного производства может существенно вырасти в случае если хозяйство включит в свой производственный цикл «смежные отрасли», например будет продавать не сырое молоко, а готовые расфасованные молочные продукты или откажется от затрат на осеменение коров, обзаведясь

собственным племенным репродуктором. Однако это достижимо только для крупномасштабного сельскохозяйственного производителя.

Все описанное объединено «эффектом масштаба», хорошо известным классикам политической экономии. Неправильно считать, что эффект масштаба игнорируется в современном сельском хозяйстве страны. Он по-прежнему используется, но не малыми сельскохозяйственными товаропроизводителями.

ИСТОЧНИК ПРИБЫЛИ «ОКОЛОСЕЛЬСКОХОЗЯЙСТВЕННОГО» ПРЕДПРИНИМАТЕЛЯ. ЯВЛЯЕТСЯ ЛИ ТАКОЙ ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬ «ПАРАЗИТОМ»?

Эффект масштаба быстро и интуитивно был осознан целым классом легальных и нелегальных предпринимателей, оказывающих те или иные услуги сельскохозяйственным товаропроизводителям.

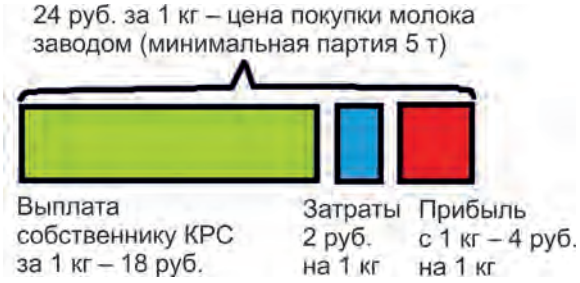
Например, скупщик молока собирает в личных подсобных хозяйствах молоко до той нормы (объём молоковоза), которая может быть принята молочным заводом. Величина эффекта масштаба здесь может быть оценена как разница между выплатой, полученной от молочного завода, с одной стороны, и затратами на приобретение молока в ЛПХ, его на сбор и транспортировку – с другой. Сам завод, принимающий молоко, также относится к категории эксплуататоров эффекта масштаба, получая прибыль в качестве разницы между выручкой от продажи молочных продуктов и затратами на покупку и переработку молока.

Есть и более простые примеры: вчерашний колхозный тракторист, имея в собственности трактор (приобретённый в кредит, доставшийся при приватизации хозяйства и т.д.), за вознаграждение осуществляет механизированную обработку участков своих односельчан. Разумеется, их затраты на обработку сотки земли оказываются ниже, чем при самостоятельной обработке мотоблоком (иначе никто не нанял бы тракториста), но существен-

но выше, чем если трактор был бы в собственности землевладельца.

Предпринимателей, осуществляющих различные виды обслуживания сельскохозяйственных товаропроизводителей, принято называть уничижительными прозвищами, например «перекупщики». Вместе с тем, по нашему мнению, неправомерно считать их социальными паразитами и получателями незаработанного дохода, как неправомерно и обратное – считать их деятельность полезной для накопления добавленной стоимости в самом сельскохозяйственном производстве.

Действительно, что представляет собой «доходность» частного скупщика молока? Допустим, расположенный в районном центре завод платит в среднем 24 руб. за 1 кг молока, принимаемого партиями от 5 т. При этом 18 руб. за 1 кг перекупщик платит сдатчикам, ещё 2 руб. на 1 кг – за сбор и транспортировку молока, анализы, водителю, покупку страховых полисов и др. Таким образом, с каждого килограмма молока перекупщик оставляет себе 4 руб. Эти средства появляются вследствие эксплуатации частным перекупщиком эффекта масштаба: большие партии молока имеют покупателя, а маленькие – не всегда. Но непосредственная возможность дохода с 1 кг в размере 4 руб. появляется у предпринимателя только путем принятия всех рисков, осуществления необходимой организационной работы, установления отношений как с поставщиками, так и с покупателями.



Это касается также и тракториста, и завода по производству удобрений, и переработчика продукции, и частного бухгалтера, оказы-

вающего на аутсорсинге услуги сельскохозяйственным товаропроизводителям.

Таким образом, с одной стороны, прибыль частного предпринимателя, обслуживающего сельское хозяйство, является (и с его точки зрения, и объективно) справедливой платой за инвестированный капитал, организационную работу, понесённый риск, с другой (с точки зрения сельскохозяйственного производителя) – эта прибыль изъята из хозяйства добавленной стоимостью, что в ряде случаев обессмысливает само продолжение сельскохозяйственной деятельности.

РАЗРЕШЕНИЕ ПАРАДОКСА В САМОСТОЯТЕЛЬНОЙ ЭКСПЛУАТАЦИИ ЭФФЕКТА МАСШТАБА

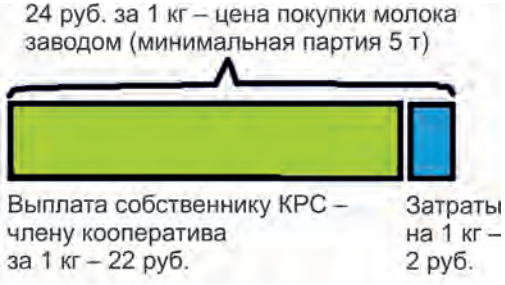
Ситуация выглядит «в статике» следующим образом: относительно крупному и динамичному предпринимателю противостоят разрозненные малые сельскохозяйственные товаропроизводители. В этом случае решения у проблемы нет и не будет – предприниматель, который научился эксплуатировать эффект масштаба (обрабатывать огороды за вознаграждение, собирать молоко, продавать удобрения) так и будет изымать добавленную стоимость из своих клиентов, оставляя их или на грани простого воспроизводства или вынуждая к прекращению сельскохозяйственного производства.

Решение этой проблемы найдено «в динамике»: более 150 лет назад опытным путём обнаружено, что эксплуатация эффекта масштаба, невозможная для одного сельскохозяйственного товаропроизводителя, становится возможной для нескольких. Например, покупка трактора для вспашки огородов невыгодна владельцу 0,15 га. Однако она оказывается выгодной для 200 владельцев расположенных рядом огородов. С физической точки зрения для трактора не имеет значения, осуществляется ли вспашка участка земли, принадлежащего одному собственнику, или малых участков разных собственников.

Строительство современного овощехранилища, позволяющего торговать овощами всю зиму, невозможно для малого производителя. При этом оно осуществимо для нескольких десятков овощеводческих хозяйств одного профиля. Принятый несколько лет назад технический регламент запретил подворный забой сельскохозяйственных животных. Строительство собственной бойни нельзя представить не только для ЛПХ, но даже и для среднего К(Ф)Х, однако общее поголовье сельскохозяйственных животных на территории района таково, что вполне загрузит бойню, построенную за счёт средств владельцев сельскохозяйственных животных.

Что происходит при этом с эффектом масштаба? Кому достаётся экономический результат? Происходит ровно то же, что произошло бы, если отдельное хозяйство укрупнилось до нужного размера. Например, в крестьянском хозяйстве надаивали ежедневно 2 т молока, что недостаточно для самостоятельной загрузки молоковоза. Фермер продавал бы молоко посреднику по 18 руб. за 1 кг. В какой-то момент поголовье было увеличено в 2,5 раза, дневной надой составил 5 т, фермер купил собственный молоковоз и начал сдавать молоко непосредственно на завод по 24 руб. за 1 кг. Как и у посредника, чьим клиентом он был ранее, у фермера возникли издержки в размере 2 руб. с 1 кг (поскольку предполагается использование одинаковой технологии). Конечная выручка с 1 кг молока составила – 24 – 2 = 22 руб. за 1 кг. Вместе с посредником, который брал на себя организационную работу и эксплуатировал эффект масштаба, исчезла и потеря 4 руб. с каждого килограмма реализованной продукции.

Но ровно тот же результат будет достигнут, если у данного фермера поголовье не изменится, а вместо этого он договорится ещё с двумя соседями, один из которых также реализует по 2 т молока ежедневно, а другой – по 1 т. Приобретая совместно молоковоз, они также смогут выручать по 22 руб. с каждого килограмма, поскольку необходимый масштаб (партии по 5 т) будет достигнут.



Точно так же возможно сохранение добавленной стоимости при совершении оптовых закупок (один владелец сельскохозяйственных животных не нуждается в 20 т комбикорма одновременно, а несколько десятков – нуждаются). Это позволяет приобрести партию в размере комбикормовоза. На ту прибыль, которую раньше получал предприниматель, покупавший оптом и в розницу комбикорм, теперь уменьшится окончательная цена приобретения комбикорма для объединившихся владельцев животных.

ДЛЯ ЧЕГО НУЖНА ФОРМАЛИЗАЦИЯ ПРОЦЕССА?

Данный описанный выше процесс называется кооперацией, идея которой достаточно проста: эффект масштаба, не достижимый для одного малого субъекта, но достижимый для многих. Почему необходимо при этом создавать отдельную организацию – кооператив, а нельзя обойтись простой устной или письменной договорённостью между участниками?

Для того чтобы включился эффект масштаба, совершенно необходимо определить, где он возникает. Однако этого недостаточно, потому что если бы затраты на обработку одной сотки земли трактором не отличались (или несущественно отличались) от обработки мотоблоком, не было бы смысла задумываться о покупке одного трактора на 200 хозяйств. Но в случае существенной экономии это станет началом процесса кооперации.

При этом возникает несколько вопросов:

1. Кому конкретно каждый землевладелец будет давать свою долю средств на покупку трактора?

2. На чьём балансе будет стоять трактор (что будет значиться в его регистрационных документах)?

3. Кто будет отвечать за сохранность и эксплуатацию техники?

4. Что делать, если у одного из участников земельный участок увеличился (соответственно, потребность в обработке), при этом у другого уменьшился?

5. Как и в какой пропорции собрать средства на ремонт трактора?

6. Как принять решение, если появились идеи дополнить трактор прицепными или навесными орудиями, однако участники настаивают на покупке разного оборудования?

Список этих вопросов можно продолжать. Решены они могут быть только в заблаговременном отражении правил, с которыми согласятся все участники процесса. Такое соглашение практически неизбежно приведёт к созданию юридического лица, потому что только теоретически можно представить себе трактор, находящийся в коллективно-долевой собственности с постоянно меняющимися пропорциями. Организационная форма сельскохозяйственного потребительского кооператива – оформление договорённости всех участников, в том числе и тех, кто присоединится в будущем.

К необходимости учреждения отдельных юридических лиц – кооперативов сельскохозяйственные товаропроизводители пришли не сразу. Десятилетиями вырабатывались принципы их деятельности, отражённые, в Федеральном законе «О сельскохозяйственной кооперации»:

- кооператив обслуживает своих членов (единство клиентской и членской базы);
- члены кооператива формируют его имущество в зависимости от размера участия в хозяйственной деятельности (способ этого формирования называется внесением паевых взносов);
- кооператив управляется общим собранием, где каждый член имеет один голос и др.

Как в дореволюционной России, так и во многих странах мира объединение сельскохозяйственных товаропроизводителей в коо-

перативы позволило им за счёт совместной эксплуатации эффекта масштаба существенно поднять свою доходность. При этом использовались рыночные методы без насилия над остальной экономикой: торговые сети и рестораны стали закупать переработанную продукцию не у частных предприятий, а у перерабатывающих кооперативов; заводы по производству удобрений либо перешли в собственность кооперативов, либо стали отпускать им продукцию крупными партиями по оптовым ценам и др.

КАКОВ МЕХАНИЗМ РАБОТЫ КООПЕРАТИВА? ЧТО ТАКОЕ «ПРИБЫЛЬ» В КООПЕРАТИВЕ И ЕЁ «РАСПРЕДЕЛЕНИЕ»

Недостаточно описать саму идею создания общего имущества, необходимого всем членам кооператива. Необходимо понять, каковы правовой и экономический механизмы его работы.

В общем случае кооператив заключает со своими членами ровно такие же сделки, как и частное предприятие. Например, договор по покупке молока у личных подсобных хозяйств, заключаемый кооперативом, выглядит точно так же, как и договор частного скупщика. Разница только в том, что частник покупает молоко по 18 руб. за 1 кг, чтобы заработать на каждом килограмме по 4 руб., а цена кооператива за 1 кг – 22 руб., т.е. «по себестоимости». Таким образом, главный механизм сохранения добавленной стоимости, находящийся в распоряжении членов кооператива, – тарифы на услуги. Частный предприниматель устанавливает тарифы так, чтобы получить максимальную прибыль (если ещё немного изменить тариф «в свою сторону», контрагенты просто откажутся от сделок). Кооператив исходит из того, чтобы «наценка» покрыла его издержки, в случае с молоком – на транспортировку, анализ, ремонт молоковоза, зарплату водителя и др.

Теоретически, «наценка» может быть и бóльшей. Если члены кооператива приняли решение копить средства в качестве резервов или инвестиций – это является их свободным решением. Точно

так же отдельный фермер может откладывать часть заработанных средств, чтобы приобрести новое оборудование.

Кооператив может получать прибыль, как правило, в двух случаях. Первый – для накопления (см. выше), второй – если совершенно точное установление тарифов невозможно, а сама суть хозяйственной деятельности такова, что её нельзя спланировать «до копейки». Например, члены кооператива продают в него овощи для их реализации оптовыми партиями в зимний период. Издержки по хранению можно просчитать заранее, а точную цену реализации нельзя. Приходится устанавливать цену закупки овощей не на самом оптимистичном уровне (чтобы кооператив не оказался неплатежеспособным). Но если сделки заключены удачно, у кооператива образуется разница, которая формально считается прибылью. Это средства членов кооператива, которые им возвращаются. В случае с кооперативом по сбыту овощей эти средства представляют собой «недоплату» за овощи и распределяются между его членами пропорционально объёму поставленной в кооператив продукции. В снабженческом кооперативе, который смог купить комбикорм дешевле, чем предполагалось, эти средства будут представлять собой «переплату» за сырьё, которые также подлежат возврату в пропорции к объёму комбикорма, закупленного каждым участником.

Такая «прибыль» хотя и учитывается на таких же счетах бухгалтерского учёта, что и у коммерческой организации, имеет совершенно иную экономическую природу. В коммерческой организации она зарабатывается на операциях *с посторонними лицами*, а инвестор ради неё вносит средства в АО или ООО и получает обратно дивиденды на внесённые средства. В кооперативе прибыль или вообще не образуется, или образуется вследствие невозможности точного планирования и возвращается членам кооператива, поскольку является их законной собственностью. Стремление потребительского кооператива к получению прибыли нормально, но его оценка в зависимости от этого является абсурдной. Это сравнимо с ситуацией, когда крестьянское хозяйство, производящее зерно, приобрело в собственность мельницу и стремилось заработать как можно

больше средств для этой мельницы, закупая у самого себя зерно по как можно более низкой цене.

ЯВЛЯЕТСЯ ЛИ КООПЕРАТИВ «ЛЕКАРСТВОМ ОТ ВСЕХ БОЛЕЗНЕЙ»?

Уже говорилось о том, что не вся часть проблемы сельскохозяйственных товаропроизводителей решается через кооперацию. Также кооперация имеет цель подъёма доходности сельскохозяйственных товаропроизводителей – членов кооперативов; другим субъектам экономики от развития кооперации может стать и хуже. По мере усиления кооперативов будет сокращаться «жизненное пространство» для частных скупщиков молока, торговцев удобрениями, частных сервисных организаций, элеваторов и др. Неизбежно возникнут конфликты (через это прошли многие страны). Не желая терять свой «рынок», предприниматели пытаются подкупить сельскохозяйственных товаропроизводителей, предложить им условия, более выгодные, чем в кооперативе, чтобы потом, после его закрытия, возместить свои потери ростом тарифов.

ПОЧЕМУ КООПЕРАТИВЫ ТАК ПЛОХО РАЗВИВАЮТСЯ?

Роль сельскохозяйственных потребительских кооперативов в обслуживании сельскохозяйственных товаропроизводителей в современной России ничтожна. Первое связанное с этим объяснение – у сельскохозяйственных товаропроизводителей нет денег на создание кооперативов, которые они должны оснастить основными фондами. Это утверждение верно для кооперативов по хранению, транспортировке или переработке продукции. Но кооператив по совместным закупкам не предполагает никаких инвестиций от своих членов, как и кооператив по ведению бухгалтерского учёта. Кооператив по вспашке огородов трактором предполагает, что члены внесут средства, примерно на порядок меньшие, чем если каждый сам

себе купит мотоблок (что всё же не редкость в современной деревне). Почему же роль кооперативов через 25 лет после принятия Федерального закона «О сельскохозяйственной кооперации» столь невелика?

На наш взгляд, есть две причины, кроющиеся в менталитете сельскохозяйственного товаропроизводителя. Во-первых, кооперация – это рациональное поведение людей, планирующих свою деятельность на длительную перспективу. В первый год совместная закупка удобрений может не принести большой выгоды по сравнению с розничной каждым по отдельности. Также по причине случайных факторов может не быть никакой выгоды. В этом случае имеет место ошибка или стечение обстоятельств. Но если каждый год на совместной закупке будет экономиться 5% цены, то за годы это сложится в большую сумму, которая останется в хозяйстве. При этом координация действий кооператоров от года к году будет только возрастать, а совместные закупки станут автоматическими. Кооператив (снабженческий, сбытовой, перерабатывающий) не может быть создан и работать без долгосрочного плана, которого придерживаются все члены, так как кооператив обслуживает именно их. Иными словами, войдя в кооператив по закупке комбикорма, нужно «расписаться» (в том числе и в буквальном смысле) под обязательством закупать в кооперативе комбикорм и через год, и через пять лет. Однако мышление «на перспективу», скорее, исключение. Крайне распространено желание получить выгоду «здесь и сейчас» (чего никогда не бывает) и при этом ни за что не отвечать.

Вторая причина – практически полное отсутствие опыта координации действий. В основе кооперации лежит эксплуатация эффекта масштаба. Это означает, что десятки, иногда сотни хозяйств должны выступать синхронно, подобно танцорам или акробатам: они должны использовать одинаковые удобрения, семена и технологию, производить одинаковую продукцию. Кроме того, кооператив должен получить от своих членов средства. Например, если планируется строительство бойни, и её услугами будут пользоваться 1000 ЛПХ, а 50 из них не захотят внести свою долю, тогда

бойня не станет работать (не только для них, но и вообще ни для кого). Кооператив должен управляться и контролироваться его членами, поэтому нужно выделить время для работы в общем собрании и выборных органах. Это не всегда понятно людям, которые выросли в современной России. Ни экономически активное поколение, ни родители этого поколения соответствующим опытом не обладают.

Разумеется, в Советском Союзе формально существовала «кооперативная собственность», но практики поведения кооператора не было. Колхоз, по сути, являлся предприятием, вписанным в плановую экономику, при этом он не нёс ответственности за результаты своей деятельности. Невозможно представить ситуацию, когда с членов колхоза собрали бы взносы для покрытия убытков. Доставшиеся в наследство от дореволюционного периода потребительские общества также были кооперативами лишь формально. С минимальными паевыми взносами они не были свободны в своей хозяйственной деятельности. Иные кооперативы (ЖКХ, дачные, гаражные) создавались «сверху», действовали в пределах отпущенных им фондов и лимитов, их члены не должны были проявлять инициативу. Кроме того, все допускавшиеся формы кооперации не были ориентированы на получение как прибыли, так и «доходности», ведь они функционировали в рамках командно-административной экономической модели.

Так получилось, что современный малый сельскохозяйственный товаропроизводитель быстро разобрался в том, как приятно обладать своей землёй, приходовать на свой склад произведённую продукцию, что действительно понятно даже интуитивно. Однако опытом покупки техники на паях он не обладает, как и опытом совместного сбыта или иной функции. Необходимо приобретать эти навыки. Нужна перестройка мышления, но это процесс обстоятельный.

ЗАКЛЮЧЕНИЕ. МОЖНО ЛИ СОЗДАТЬ КООПЕРАТИВЫ В РАМКАХ «КАМПАНИИ»?

Очень соблазнительно отрапортовать о совершившейся «кооперативной революции». Государственная поддержка, выделенная для этой формы хозяйств, будет способствовать их стремительной регистрации. Иногда даже удаётся увидеть рост их хозяйственных оборотов. Но что происходит внутри?

Кооперация возможна, только если все потенциальные участники убедились в наличии эффекта масштаба («если мы купим комбикорм вместе, мы сэкономим 10%»), договорились о правилах работы, определили ответственность за нарушения. Кооператив функционирует, опираясь на совокупную волю своих членов, которые не заинтересованы в том, чтобы заработать друг на друге, а каждый из них повышает собственную доходность за счёт совершения сделок в крупном масштабе.

Что произойдёт, если этого осознания, координации не было, а была лишь инициированная государством кампания, подкреплённая финансовыми вливаниями? Скорее всего, волю многих сельскохозяйственных товаропроизводителей подменит наиболее оборотистый предприниматель, который увидит в государственной кампании возможность собственного обогащения. Он и возглавит кооператив, обеспечит управление им, при необходимости софинансирует часть затрат. Остальные «члены» превратятся в «клиентов», которые ничего не вложили, но ничего и не ждут, не чувствуют к кооперативу никакой лояльности. Они рассматривают кооператив как ещё одного появившегося на территории предпринимателя, который через некоторое время или обанкротится, не выдержав рыночной конкуренции, или фактически преобразуется в частное предприятие.

Таким образом, создание кооперативов должно предваряться и сопровождаться просветительской работой, контролем за «качеством» создаваемых кооперативов. Решающая роль здесь принадлежит ревизионным союзам сельскохозяйственных кооперативов, которые видят их «изнутри» и могут знать:

- на чьи средства создан кооператив (всех членов, объединивших средства по определённым правилам, или предпринимателя – фактического «собственника»);
- кого обслуживает кооператив (своих членов или случайных «клиентов»);
- кто устанавливает тарифы на услуги кооператива (члены кооператива на уровне себестоимости его услуг или фактически контролирующий кооператив председатель) и др.

Такой контроль – не дань идее, не начётничество ради принципа, а необходимая постоянная работа. Её цели – обеспечение роста доходности малых сельскохозяйственных товаропроизводителей; возможность вписаться в рыночные условия, невзирая на малый масштаб деятельности; сохранение произведённой в хозяйствах добавленной стоимости и достойное место их труда в обществе.

СТАНДАРТ ФОРМИРОВАНИЯ ЧЛЕНСКОЙ БАЗЫ СЕЛЬСКОХОЗЯЙСТВЕННОГО ПОТРЕБИТЕЛЬСКОГО КООПЕРАТИВА

1. ОБЩИЕ ПОЛОЖЕНИЯ

1. Настоящий Стандарт (далее – Стандарт) содержит описание требований к идентичности членов сельскохозяйственного потребительского кооператива (далее – кооператив, СПоК); положения, определяющие условия и порядок объединения в кооператив; положения, определяющие требования к учёту членской базы кооператива.

2. Стандарт разработан в соответствии с требованиями Федерального закона от 08.12.1995 № 193-ФЗ «О сельскохозяйственной кооперации» (далее – Закон) для достижения следующих целей:

- полнота и объективность информирования всех потенциально заинтересованных лиц о целях и последствиях их присоединения к кооперативу;
- исключение присоединения к кооперативу лиц, не имеющих намерения и/или возможности принимать хозяйственное участие в его деятельности;
- исключение доминирования в кооперативе одного или нескольких связанных между собой членов кооператива;
- исключение направления средств государственной поддержки кооперативов в организации, имитирующие сельскохозяйственный кооператив и действующие в интересах отдельных бенефициарных владельцев;

- доступность данных о членской базе кооператива для членов и ассоциированных членов кооператива.

3. Стандарт устанавливает требования к членской базе кооператива, а также условия и порядок совершения действий и процессов, связанных с формированием членской базы кооператива:

- разработка внутренних документов кооператива в части, регулирующей членство в нём;
- работа органов управления и контроля кооператива по приёму и исключению из кооператива;
- ведение учёта членской базы кооператива.

4. В случае если федеральным законом установлена обязательность применения сельскохозяйственными потребительскими кооперативами определённого вида стандартов, отличных от настоящего, приоритет имеют стандарты, обязательность применения которых установлена федеральным законом.

5. Контроль за соблюдением Стандарта осуществляют Наблюдательный совет кооператива и Ревизионный союз сельскохозяйственных кооперативов, членом которых является кооператив.

2. ПРИНЦИПЫ ФОРМИРОВАНИЯ ЧЛЕНСКОЙ БАЗЫ КООПЕРАТИВА

Членская база кооператива формируется на основе реализации следующих принципов:

2.1. Принцип общности, под которым понимается наличие одной или нескольких конкретных потребностей, удовлетворение которых отвечает следующим характеристикам:

- удовлетворение каждой такой потребности отдельными силами любого из членов кооператива невозможно или существенно менее выгодно по сравнению с удовлетворением данной потребности в отношении всего сообщества членов кооператива;
- объединение для коллективного удовлетворения соответствующей потребности является возможным с экономической, технической и правовой точек зрения;

- возможность предварительного и последующего расчёта выгоды в части удовлетворения соответствующей потребности, достигаемой вследствие объединения в кооператив.

Понятие «принцип общности» подлежит обязательному раскрытию в Уставе кооператива и должно содержать в себе подробное описание потребности (потребностей), для удовлетворения которых создаётся кооператив, а также экономических механизмов, за счёт которых планируется достижение выгоды для каждого члена: ресурсов, которые планируется закупать совместно по оптовым ценам; продукции, сбыт и/или переработка которой в крупных масштабах должны принести членам кооператива дополнительный доход; использование мощной, не доступной отдельному члену кооператива техники и т.д. Не допускается использование в качестве раскрытия принципа общности абстрактных формулировок («принятие участия в хозяйственной деятельности», «совместная закупка товаров, работ и услуг», «организация сбыта и переработки продукции» и т.д.).

Принцип общности предполагает также соответствие или готовность члена кооператива соответствовать определённым требованиям технологического, экономического или правового характера, без которых невозможно достижение эффекта масштаба, например, применение определённых органами кооператива технологий, сортов или пород, использование определённой системы налогообложения и т.д.

2.2. Принцип локальности, под которым понимается объединение в кооперативе в качестве его членов исключительно юридических и/или физических лиц, ведущих хозяйственную деятельность в сфере сельского хозяйства на определённой территории, нахождение за пределами которой исключает получение выгоды от использования услуг кооператива.

Территория, на которой ведут хозяйственную деятельность члены кооператива, должна быть описана в Уставе кооператива. Не допускается указание в качестве территории деятельности членов кооператива абстрактных формулировок («Российская Федерация» и т.п.). Указание в данном качестве большой территории (например,

территории субъекта Российской Федерации) возможно лишь в тех случаях, когда это совместимо со спецификой оказываемых кооперативом услуг (например, услуги по ведению бухгалтерского учёта, совместной закупке нематериальных активов и т.д.).

2.3. Принцип определённости хозяйственного участия, под которым понимается конкретное качественное и количественное описание сделок между членами кооператива и кооперативом, например, объёмы продукции, подлежащей продаже в кооператив; ресурсов, подлежащих закупке в кооперативе; механизированных услуг, которые должны быть в кооперативе заказаны и т.д. Устав кооператива может содержать указание минимальной и/или максимальной границы соответствующих количественных измерителей или объективные характеристики члена кооператива, влияющие на его потребность в услугах (например, поголовье конкретного вида сельскохозяйственных животных, площадь земельного участка и т.д.).

2.4. Принцип лояльности, под которым понимается осознанный отказ от приобретения (продажи) товаров, работ или услуг, являющихся предметом деятельности кооператива, за пределами кооператива. Устав кооператива может ограничивать действие принципа лояльности, например долей (минимальным объёмом) произведённой продукции, продать которую необходимо через кооператив.

2.5. Принцип экономической достаточности, под которым понимается наличие у претендента средств для участия в паевом фонде кооператива (в соответствии со Стандартом формирования капитала сельскохозяйственного потребительского кооператива), а в случае использования заёмных средств – наличие источников для исполнения обязательств по займу.

2.6. Принцип вовлечённости в управление, под которым понимается обязанность по участию в работе общего собрания, а в случае избрания в состав руководящих органов кооператива – готовность к участию в их работе.

2.7. Принцип разделения ответственности, под которым понимается согласие кооператива нести ответственность по обязательствам кооператива в объёме, определённом соответствующим Стандартом и Уставом кооператива.

3. СВЕДЕНИЯ, ОБЯЗАТЕЛЬНЫЕ ДЛЯ ВНУТРЕННИХ ДОКУМЕНТОВ КООПЕРАТИВА

3.1. Устав кооператива в части, регулирующей требования к членам кооператива, должен содержать следующую конкретную информацию:

3.1.1. Территория, на которой зарегистрированы (ведут деятельность) члены кооператива.

3.1.2. Производственная специализация членов кооператива в качественном отношении (виды сельскохозяйственной продукции, производимой членами кооператива, при необходимости – с указанием специфики технологии производства).

3.1.3. Производственная специализация членов кооператива в количественном отношении (минимальная и максимальная границы производства продукции в натуральном и/или стоимостном выражении, площадь земель под соответствующей культурой, поголовье сельскохозяйственных животных и т.д.).

3.1.4. Организационно-правовая форма (статус) члена кооператива.

3.1.5. Иная специфическая информация, важная с точки зрения целесообразности вступления в кооператив, например система налогообложения, применение которой допустимо для членов кооператива и т.д.

3.2. Внутренние положения кооператива должны устанавливать требования к его членам в части (в зависимости от специализации кооператива):

3.2.1. Сортов сельскохозяйственных растений.

3.2.2. Пород сельскохозяйственных животных.

3.2.3. Применяемых технологий возделывания (выращивания).

3.2.4. Квалификационных требований к членам кооператива – физическим лицам и административно-техническому персоналу членов кооператива – юридических лиц.

3.2.5. Сроков (календарного плана) производства продукции.

4. РАБОТА ОРГАНОВ УПРАВЛЕНИЯ И КОНТРОЛЯ КООПЕРАТИВА В ЧАСТИ ПРИЁМА И ИСКЛЮЧЕНИЯ ИЗ КООПЕРАТИВА

4.1. Заявление о приёме в кооператив рассматривается правлением кооператива (председателем, если количество членов кооператива менее 25 и Устав предусматривает возможность отказа от формирования правления) при условии наличия в заявлении следующих положений:

4.1.1. Информации о заявителе, содержащей сведения, предусмотренные настоящим Стандартом и разработанными на его основе внутренними документами кооператива.

4.1.2. Информации об ожидаемом заявителем результате от присоединения его к кооперативу с точки зрения изменения экономических условий деятельности заявителя в качестве сельскохозяйственного товаропроизводителя.

4.1.3. Обязательства по внесению обязательного паевого взноса в размере, сроки и в порядке, определёнными в соответствии с правилами Стандарта формирования капитала сельскохозяйственного потребительского кооператива и разработанными на его основе внутренними документами кооператива.

4.1.4. Обязательства по хозяйственному участию (минимальному хозяйственному участию) в деятельности кооператива в соответствии со Стандартом осуществления операций в рамках обычной деятельности сельскохозяйственного потребительского кооператива и разработанными на его основе внутренними документами кооператива.

4.1.5. Обязательства по участию в работе руководящих органов сельскохозяйственного потребительского кооператива.

4.1.6. Обязательства по несению ответственности за нарушения, допущенные перед кооперативом, нарушения со стороны лиц, рекомендованных заявителем ко вступлению в кооператив, а также по обязательствам кооператива в порядке субсидиарной ответственности.

4.2. В зависимости от специфики деятельности кооператива информация, указанная в п. 4.1, должна быть подтверждена приложе-

ниями к заявлению: бухгалтерской (финансовой), статистической, отраслевой отчётностью, копиями документов об образовании, трудовой книжки, рекомендациями других членов кооператива, иными относимыми к заявителю документами.

4.3. Контроль за наличием, полнотой и корректностью документов, указанных в пп. 4.1, 4.2 настоящего Стандарта, осуществляет Наблюдательный совет кооператива, в протокол заседания которого при утверждении решения правления (председателя) о приёме нового члена заносится информация об оценке (проверке) указанной информации.

4.4. В полномочия Наблюдательного совета входит осуществление контроля за соблюдением членами кооператива обязанностей, зафиксированных во внутренних документах кооператива. Наблюдательный совет обязан инициировать применение санкций к членам кооператива, не исполняющим своих обязанностей, вплоть до исключения нарушителя из кооператива.

5. ВЕДЕНИЕ УЧЁТА ЧЛЕНСКОЙ БАЗЫ КООПЕРАТИВА

5.1. Инструментами учёта членской базы кооператива являются:

- членские книжки;
- реестр членов кооператива.

5.2. Инструментами перекрёстного контроля достоверности информации о членской базе кооператива являются данные членских книжек, реестра членов кооператива, бухгалтерской (финансовой), статистической и отраслевой (ведомственной) отчётности.

5.3. Членская книжка члена кооператива должна соответствовать требованиям Закона и содержать в себе информацию о каждой операции с паем члена кооператива, в том числе: величина изменения пая (пополнения или изъятия); структурная единица пая, претерпевшая изменение (обязательный паевой взнос, дополнительный паевой взнос, приращенный пай); основания для изменения пая; реквизиты первичного документа (платёжное поручение, кассовый

ордер, акт приёма-передачи имущества), дата изменения; реквизиты решения руководящего органа кооператива и (или) члена кооператива (в случае если для изменения пая требовалось такое решение).

5.4. Членская книжка должна находиться у члена кооператива. В делах кооператива должны храниться:

- копия актуальной членской книжки (возможно хранение в электронном виде);
- расписка члена кооператива о получении им актуальной редакции членской книжки.

5.5. Реестр членов кооператива должен в отношении каждого члена содержать информацию, имеющуюся в актуальной версии его членской книжки.

5.6. Реестр членов кооператива должен содержать информацию о дате приёма члена в кооператив и реквизитах соответствующего решения руководящих органов кооператива (протокол общего собрания, заседания правления, Наблюдательного совета и т.д.). В отношении выбывших членов реестр должен содержать информацию о дате их выхода, причине выхода, при необходимости – реквизитах соответствующего решения руководящих органов кооператива и (или) члена кооператива, дате и форме выплаты стоимости пая.

5.7. Реестр может содержать в себе закрытую часть, недоступную за пределами кооператива, в частности, персональные данные, сведения о величине паёв членов кооператива и т.д.

5.8. Реестр должен содержать открытую часть, являющуюся общедоступной. Кооператив обязан зафиксировать в своём Уставе способ обеспечения общедоступной части реестра членов кооператива (на сайте кооператива, в Ревизионном союзе сельскохозяйственных кооперативов и т.д.). Данный способ должен быть выбран таким образом, чтобы любое заинтересованное лицо могло ознакомиться с общедоступной частью реестра членов кооператива в разумные сроки и на безвозмездной основе.

5.9. Минимальный состав открытой части реестра членов кооператива:

- наименование (ФИО) члена кооператива;

- идентификационный номер налогоплательщика члена кооператива;
- дата приёма члена кооператива в кооператив;
- дата прекращения членства в кооперативе (для лиц, прекративших членство).

6. ПРИМЕРЫ ПРИМЕНЕНИЯ СТАНДАРТА

6.1. Пример применения раздела 3.1 Стандарта (фрагмент Устава, пример условный).

Требования к членству в кооперативе

Членами кооператива могут быть сельскохозяйственные товаропроизводители: юридические лица, крестьянские (фермерские) хозяйства и индивидуальные предприниматели, осуществляющие производство овощей открытого грунта на площади не менее 2 и не более 20 га, применяющие общую систему налогообложения (или систему налогообложения «Единый сельскохозяйственный налог» с исполнением обязанностей по исчислению и уплате налога на добавленную стоимость), ведущие хозяйственную деятельность на территории не более 30 км от места нахождения кооператива и применяющие технологию, утверждённую внутренним положением кооператива.

6.2. Пример использования раздела 3.2 Стандарта (фрагмент «Положения о применении единой технологии» (пример условный).

Положения о применении единой технологии

Настоящее Положение разработано в развитие нормы Устава об обязанности всех членов применять установленную в кооперативе технологию производства.

1. *Лущение почвы проводится осенью после уборки культуры-предшественника с использованием дисковых лущильников ЛДГ-10А, Л-111.*
2. *Внесение органических и минеральных (Нитроаммофоска 16:16:16) удобрений производится осенью после лущения.*
3. *Вспашка проводится осенью, не позднее второй декады сентября с использованием чизельных культиваторов КЧ-5,1, КЧН-5,4.*
4. *Глубокое рыхление проводится осенью с использованием комбинированных агрегатов АРК-4,5.*
5. *Первая культивация – с 10 по 20 апреля с использованием культиваторов КПС-4, КПН-1,8, КШП-8.*
6. *Вторая культивация – с 20 по 30 апреля с использованием культиваторов КЧН-5,4, КЧН-2,8.*
7. *Нарезка гребней и внесение минеральных удобрений – перед посадкой, с 1 по 10 мая с использованием культиваторов КРН-4,2, КГО-3, АК-2,8.*
8. *Сортировка и калибровка семян картофеля – осенью перед засыпкой на хранение на картофелесортировальном пункте кооператива.*
9. *Воздушно-тепловой обогрев проводится в технологическом помещении кооператива.*
10. *Протравливание семян – перед посадкой с использованием таких препаратов, как Беномил (Фундазол), 50% с.п. 0,5-1 кг/т; Витавакс 200, 75% с.п. 2 кг/т; Дитан М-45, 80% с.п. 2-2,5 кг/т.*
11. *Посадка картофеля – после нарезки гребней, с 1 по 15 мая с использованием картофелесажалок КСМ-4, КСМГ-4, Л-201, Л-202.*
12. *Первая довсходовая обработка – через 5-6 дней после посадки с использованием культиваторов-окучников с сетчатыми боронами.*
13. *Внесение гербицидов проводится с использованием штанговых опрыскивателей ОП-2000, ОПШ-15, ОМ-630, V 600/12.*

14. *Вторая довсходовая обработка – через 6-8 дней после первой с использованием роторных активных фрез МРП-2,1, ПАН-2,8, КФК-2,8, Гримме «DF 3000».*
15. *Третья междурядная обработка – в июне-июле, после появления всходов, перед смыканием ботвы с использованием культиваторов КНО-2,8, ОКГ-4, АК-2,8.*
16. *Первое окучивание с профилактическим опрыскиванием от фитофторы и картофельной коровки проводится при высоте растений 15-20 см с использованием штанговых опрыскивателей ОП-2000, ОПШ-15, ОМ-630, V 600/12.*
17. *Второе окучивание против болезней и вредителей – в начале цветения, перед смыканием рядков, с использованием культиваторов КНО-2,8, ОКГ-4, АК-2,8.*
18. *Удаление ботвы проводится за 10 дней до предполагаемой уборки с использованием косилок-измельчителей КИР-1,5Б, БД-4, БД-6.*
19. *Уборка урожая – не позднее 10 сентября с использованием комбайна ККУ-2А «Дружба».*

6.3. Пример использования раздела 4.1 Стандарта (заявление о приёме в кооператив, пример условный).

Председателю СПоК «_____»

Заявление о вступлении в кооператив

Прошу принять меня в состав членов СПоК «_____» (далее – кооператив).

1. Сообщаю о себе следующие сведения:

ФИО:

ИНН:

СНИЛС:

Дата рождения:

Место рождения

Реквизиты документа, удостоверяющего личность:

Являюсь лицом, ведущим личное подсобное хозяйство, где я ежегодно осуществляю выращивание картофеля на площади не менее 5 га на участке с кадастровым номером _____, расположенном в пределах д. _____.

В кооператив вступаю с целью использования принадлежащего кооперативу картофелехранилища, что позволит мне реализовывать полученный урожай не по 3 000 руб/т в сентябре, а по 12 000-15 000 руб/т в течение зимнего периода.

Обязуюсь в течение двух недель после положительного решения вопроса о моём приёме в кооператив внести обязательный паевой взнос из объявленного мне расчёта 50 000 руб. (пятьдесят тысяч рублей) на каждый гектар, занятый под производство картофеля.

Обязуюсь осуществлять хранение 100% собранного урожая в принадлежащем кооперативу картофелехранилище, оплачивать услуги по эксплуатации картофелехранилища по тарифам, установленным общим собранием членов кооператива.

Обязуюсь участвовать в работе общего собрания членов кооператива, а в случае моего избрания в состав руководящих органов – исполнять соответствующие полномочия.

Обязуюсь нести ответственность за обязательное участие в хозяйственной деятельности кооператива (хранение 100% урожая картофеля), включая уплату штрафных санкций в случае уклонения от данной обязанности. В случае выдачи рекомендации кооперативу третьих лиц о вступлении обязуюсь нести солидарную с данными лицами ответственность перед кооперативом. Мне известно, что, вступая в кооператив, я принимаю на себя субсидиарную ответственность по обязательствам кооператива, и кредиторы кооператива вправе предъявить ко мне требования в размере установленных судом, но неисполненных обязательств кооператива.

Я ознакомлен с Уставом, «Положением о применении единых сортов и технологии возделывания картофеля», иными внутренними документами кооператива, признаю их и обязуюсь выполнять.

Дата, подпись, расшифровка

6.4. Примеры использования раздела 5.3 Стандарта.

Членская книжка

Часть 1. Персональная информация

ФИО:
ИНН:
СНИЛС:
Дата рождения:
Место рождения
Реквизиты документа, удостоверяющего личность:
Дата приёма в кооператив:
Реквизиты решения о приёме в кооператив:

Часть 2. Информация о пае

№	Сущность операции	Дата	Реквизиты решения	ОПВ[1], руб.	ДПВ[2], руб.	ПП[3], руб.	Итого, руб.
1	Внесение ОПВ	01.03.15	Протокол правления 15.02.2015	100000	-	-	100000
	Пай на 01.03.2015	×	×	100000	-	-	100000
2	Внесение ОПВ в связи с плановым увеличением объёма хозяйственного участия	15.02.18	×	50000	-	-	150000
	Пай на 15.02.2018	×	×	150000	-	-	150000
3	Начисление приращенных паёв	01.03.19	Решение общего собрания от 01.03.2019	-	-	10000	10000
	Пай на 01.03.2019	×	×	150000	-	10000	160000

[1] Обязательный паевой взнос.
[2] Дополнительный паевой взнос.
[3] Приращенный пай.

6.5. Пример использования разделов 5.8-5.9 Стандарта.

Реестр членов кооператива на 01.03.2019

(Закрытая часть, для внутреннего использования)

№	Наименование / ФИО	ИНН	Пай, тыс. руб.			
			ОПВ	ДПВ	ПП	Итого
1	ООО «Картофелевод»	7701222333	500	-	50	550
2	К(Ф)Х «Ред Скарлет»	7702333222	300	-	30	330
3	Иванов Иван Иванович	776022334455	100	-	10	110
	Итого:	×	900	0	90	990

6.6. Пример использования разделов 5.8-5.9 Стандарта.

Реестр членов кооператива на 01.03.2019

(Открытая общедоступная часть)

Подлежит хранению в Ревизионном союзе с актуализацией в течение пяти рабочих дней после внесения изменений

№	Наименование / ФИО	ИНН	Дата вступления
1	ООО «Картофелевод»	7701222333	15.03.2018
2	К(Ф)Х «Ред Скарлет»	7702333222	15.03.2018
3	Иванов Иван Иванович	776022334455	01.02.2019

СТАНДАРТ ФОРМИРОВАНИЯ КАПИТАЛА СЕЛЬСКОХОЗЯЙСТВЕННОГО ПОТРЕБИТЕЛЬСКОГО КООПЕРАТИВА

1. ОБЩИЕ ПОЛОЖЕНИЯ

1.1. Настоящий Стандарт (далее – Стандарт) содержит описание видов собственных средств (капитала) сельскохозяйственного потребительского кооператива (далее – кооператив, СПоК), формирование и использование которых подлежит стандартизации; положения, определяющие условия и порядок формирования капитала кооператива; положения, определяющие требования к использованию капитала кооператива (включая увеличение, изменение вида и уменьшение собственных средств); положения, определяющие требования к учёту собственных средств кооператива.

1.2. Стандарт разработан в соответствии с требованиями Федерального закона от 08.12.1995 № 193-ФЗ «О сельскохозяйственной кооперации» (далее – Закон) для достижения следующих целей:

- обеспечение участия всех членов кооператива в формировании капитала (собственных средств) кооператива в пропорциональной зависимости от реального или предполагаемого участия членов кооператива в хозяйственной деятельности кооператива;
- исключение доминирования в кооперативе одного или нескольких связанных между собой, членов кооператива;
- исключение направления средств государственной поддержки кооперативов в организации, имитирующие сельскохозяйственный кооператив и действующие в интересах отдельных бенефициарных владельцев;

- защита интересов кооператива, его участников при выходе из кооператива члена кооператива, ассоциированного члена кооператива;
- доступность данных учёта капитала (собственных средств) кооператива для членов, ассоциированных членов кооператива.

1.3. Стандарт устанавливает условия и порядок совершения следующих операций по формированию, использованию, видоизменению и уменьшению капитала (собственных средств) кооператива, подлежащих стандартизации в отношении сельскохозяйственных потребительских кооперативов:

- формирование паевого фонда кооператива;
- получение паевого взноса члена кооператива;
- получение целевого членского взноса члена кооператива, направленного на формирование капитала (собственных средств) кооператива;
- отнесение собственных средств к неделимым фондам;
- использование капитала (собственных средств) кооператива с целью размещения в те или иные виды активов кооператива;
- изменение обязательного паевого взноса члена кооператива.

1.4. В случае если федеральным законом установлена обязательность применения сельскохозяйственными потребительскими кооперативами определённого вида стандартов, отличных от настоящего, приоритет имеют стандарты, обязательность применения которых установлена федеральным законом.

1.5. Контроль за соблюдением Стандарта осуществляют Наблюдательный совет кооператива и Ревизионный союз сельскохозяйственных кооперативов, членом которого является кооператив.

2. ФОРМИРОВАНИЕ ПАЕВОГО ФОНДА КООПЕРАТИВА

2.1. Величина паевого фонда кооператива определяется потребностью в активах, необходимых для выполнения кооперативом тех задач, для которых он был создан (далее – обычная деятельность). Величина паевого фонда должна приблизительно соответствовать

стоимостной оценке внеоборотных активов кооператива в настоящее время или в будущем.

2.2. Технико-экономическое обоснование деятельности кооператива должно содержать в себе раздел, отражающий потребность в основных средствах, иных внеоборотных активах, необходимых для обычной деятельности, расчёт стоимости данных активов, а также раздел, отражающий источники и принципы мобилизации средств на приобретение данных активов. При этом обязательным (и, как правило, основным) способом мобилизации данных средств должно быть формирование паевого фонда кооператива за счёт обязательных паевых взносов его членов.

2.3. В случае если кооператив планирует привлечение на невозвратной основе средств государственной поддержки либо имеет объективные основания рассчитывать на безвозмездную передачу в собственность денежных средств или имущества, используемых для формирования активов, необходимых для обычной деятельности, расчёт потребности в паевом фонде осуществляется за вычетом суммы таких планируемых поступлений.

2.4. В случае если кооператив планирует приобретение активов (части активов), необходимых для выполнения кооперативом обычной деятельности, за счёт средств сформированных ранее неделимых фондов, расчёт потребности в паевом фонде осуществляется за вычетом суммы соответствующих неделимых фондов.

2.5. В случае если кооператив планирует приобретение активов (части активов), необходимых для выполнения кооперативом обычной деятельности, за счёт заёмных средств (дополнительных паевых взносов членов кооператива, паевых взносов ассоциированных членов кооператива), расчёт потребности в паевом фонде осуществляется за вычетом суммы соответствующих займов (дополнительных паевых взносов членов кооператива, паевых взносов ассоциированных членов кооператива).

2.6. Хозяйственные операции кооператива в рамках его обычной деятельности (закупка сельскохозяйственной продукции, поставка средств производства, оказание услуг и др.) учитываются отдельно

от операций по формированию паевого фонда кооператива и не могут смешиваться друг с другом.

3. ПОРЯДОК ПОЛУЧЕНИЯ ПАЕВЫХ ВЗНОСОВ

3.1. Паевой фонд, определённый в соответствии с правилами раздела 2 настоящего Стандарта, подлежит распределению между членами кооператива на их обязательные паевые взносы. Технико-экономическое обоснование деятельности кооператива должно содержать в себе раздел о формировании за счёт обязательных паевых взносов членов кооператива паевого фонда в размере, соответствующем правилам раздела 2 настоящего Стандарта.

3.2. Устав кооператива должен содержать доступное для понимания описание факторов (признаков) члена кооператива, от которых зависит абсолютная величина обязательного паевого взноса или его доля в обязательных паевых взносах всех членов кооператива. Данные правила являются едиными для всех членов кооператива. В качестве таких факторов (признаков) в зависимости от особенностей обычной деятельности кооператива могут выступать: площадь земель, поголовье сельскохозяйственных животных, валовые или стоимостные показатели производства продукции, реальный или ожидаемый объём хозяйственных операций (или стоимость сделок) между членом кооператива и кооперативом и иные факторы, в равной степени применимые ко всем членам кооператива.

3.3. Внутренние положения или решения общего собрания членов кооператива должны содержать доступное для понимания правило (ставку), позволяющее на основании отражённых в п. 3.1 факторов (признаков) однозначным образом определить величину причитающегося к внесению обязательного взноса члена кооператива.

3.4. Обязательный паевой взнос должен в общем случае вноситься членом кооператива в кооператив в денежной форме в сроки, установленные Уставом кооператива. Внесение паевого взноса в неденежной форме допускается по решению общего собрания кооператива исключительно в том случае, когда предполагаемое к вне-

сению имущество необходимо для обычной деятельности кооператива, а его покупка кооперативом у члена кооператива влечёт за собой документально обоснованные негативные последствия для кооператива и (или) члена кооператива.

3.5. Во всех возможных случаях кооператив стремится привлекать средства от своих членов сверх обязательного паевого взноса, а также средства от третьих лиц в форме займов. Получение дополнительных паевых взносов от членов кооператива, взносов от ассоциированных членов кооператива являются инструментами, применяемыми в исключительных случаях, подлежащих подробному и всестороннему рассмотрению на общем собрании членов кооператива. В данных случаях общему собранию должна быть представлена исчерпывающая аргументация экономической целесообразности таких сделок не только для кооператива, но и для вносителя взносов. В случае если вноситель не может обосновать экономической целесообразности сделки, от получения взносов следует отказаться.

3.6. Управление пассивами, полученными в качестве дополнительных паевых взносов и паевых взносов ассоциированных членов, производится кооперативом по тем же правилам, что и управление заёмными средствами, т.е. с учётом срока, в который они должны быть возвращены, оснований для возврата и последствий от нарушения кооперативом своих обязательств.

4. ПОРЯДОК ПОЛУЧЕНИЯ ЦЕЛЕВОГО ЧЛЕНСКОГО ВЗНОСА ЧЛЕНА КООПЕРАТИВА, НАПРАВЛЕННОГО НА ФОРМИРОВАНИЕ КАПИТАЛА (СОБСТВЕННЫХ СРЕДСТВ) КООПЕРАТИВА

4.1. Кооператив, если это предусмотрено его Уставом, может формировать часть активов, необходимых для его обычной деятельности, за счёт средств, поступающих в кооператив в качестве целевого финансирования (взносов) членов кооператива для создания одного или нескольких видов неделимых фондов. В этом случае не-

обходимо, чтобы Устав кооператива содержал в себе нормы о регулировании конкретного (имеющего собственное наименование) неделимого фонда, предназначенного для приобретения соответствующего имущества. Средства, поступающие от членов кооператива в кооператив в качестве целевого финансирования (взносов), подлежат зачислению в соответствующий неделимый фонд; средства данного неделимого фонда в соответствии с Уставом кооператива и уполномоченных органов управления кооператива расходуются на цели приобретения соответствующего имущества.

4.2. Устав кооператива, его внутренние положения или решения общего собрания должны содержать в себе доступное для понимания описание факторов (признаков) члена кооператива, от которых зависит абсолютная величина взноса в соответствующий неделимый фонд или его доля в сумме взносов в данный неделимый фонд от всех членов кооператива. Данные правила должны быть едиными для всех членов кооператива.

4.3. Средства, поступающие от членов кооператива в кооператив в качестве целевого финансирования (взносов), предназначенных для формирования активов, необходимых для обычной деятельности кооператива, подлежат учёту, отдельному от учёта паевых взносов, а также от целевого финансирования (взносов), предназначенных для финансирования текущей деятельности кооператива.

5. ИСПОЛЬЗОВАНИЕ СРЕДСТВ ГОСУДАРСТВЕННОЙ ПОДДЕРЖКИ ДЛЯ ФОРМИРОВАНИЯ СОБСТВЕННЫХ СРЕДСТВ КООПЕРАТИВА

5.1. Собственные средства кооператива могут быть частично созданы за счёт невозвратных средств государственной поддержки (государственных грантов).

5.2. В случае если объекты внеоборотных активов приобретаются частично за счёт средств государственной поддержки, в отношении средств, источником которых не является государственная поддержка (средства софинансирования), действуют следующие правила:

- если средства софинансирования привлекаются кооперативом на основе договоров кредита (займа), то все члены кооператива принимают на себя солидарную ответственность за погашение данного кредита (займа);
- если средства софинансирования декларируются как собственные средства кооператива, то в их формировании должны принять участие все члены кооператива по правилам, указанным в пп. 3.1, 3.2 или 4 настоящего Стандарта.

5.3. Внеоборотные активы, приобретённые (частично приобретённые) с использованием средств государственной поддержки, подлежат отнесению к неделимым фондам – активам кооператива.

6. ОТНЕСЕНИЕ СОБСТВЕННЫХ СРЕДСТВ КООПЕРАТИВА К НЕДЕЛИМЫМ ФОНДАМ КООПЕРАТИВА

6.1. Понятие «неделимые фонды» может включать в себя:

- часть пассивов кооператива, отражаемых в разделе III бухгалтерского баланса «Собственные средства» наряду с паевым фондом, добавочным капиталом, нераспределённой прибылью (далее – неделимые фонды – пассивы);
- часть имущества кооператива, непосредственно с указанием балансовой стоимости, поименованная в Уставе кооператива (далее – неделимые фонды – активы).

6.2. Каждый вид неделимых фондов – пассивов должен быть поименован в Уставе кооператива с присвоением наименования. Неделимые фонды – пассивы кооператива создаются за счёт средств целевого финансирования и (или) за счёт направления на их формирование части прибыли, и (или) за счёт отнесения части паевого фонда к неделимому. Назначение неделимых фондов-пассивов – финансирование определённого Уставом кооператива направления расходов кооператива. В том случае если тот или иной вид неделимых фондов применяется для приобретения внеоборотных активов, то использование средств неделимого фонда не ведёт к его уменьшению до выбытия соответствующего актива.

6.3. Резервный фонд является частным случаем неделимых фондов – пассивов кооператива. При формировании резервного фонда за счёт членских взносов (средств целевого финансирования) данные взносы вносятся членами кооператива исключительно в денежной форме.

6.4. Неделимые фонды-активы создаются по решению общего собрания, принявшего изменения к Уставу кооператива (новую редакцию Устава кооператива) с целью исключения их отчуждения, в том числе в рамках обращения взыскания на имущество кооператива по обязательствам кооператива.

6.5. Величина неделимых фондов-пассивов может не совпадать со стоимостной оценкой неделимых фондов-активов кооператива.

7. ИСПОЛЬЗОВАНИЕ КАПИТАЛА (СОБСТВЕННЫХ СРЕДСТВ) КООПЕРАТИВА С ТОЧКИ ЗРЕНИЯ ИХ РАЗМЕЩЕНИЯ В ТЕ ИЛИ ИНЫЕ ВИДЫ АКТИВОВ КООПЕРАТИВА

7.1. Средства паевого фонда размещаются в активы, необходимые для обычной деятельности кооператива, как правило, во внеоборотные активы.

7.2. Средства неделимых фондов – пассивов (кроме средств резервного фонда), использование которых предполагается в срок более 3 месяцев после поступления средств, размещаются в банковские векселя, банковские депозиты со сроком погашения, наступающим к предполагаемому сроку использования средств соответствующего фонда, или в государственные ценные бумаги.

7.3. Средства резервного фонда размещаются на банковском счёте, допускающем использование средств по требованию кооператива в любое время. При возникновении ситуации, которая, по обоснованному совместному решению правления и Наблюдательного совета кооператива, может быть признана фактором образования убытка, подлежащего погашению за счёт средств резервного фонда, средства, хранящиеся на соответствующем банковском счёте, могут быть использованы на оплату данных расходов. Ближайшее по

времени общее собрание должно принять решение о признании или непризнании действий правления и Наблюдательного совета правомерными и о распределении расходов по восстановлению средств резервного фонда в срок, который не может превышать 12 месяцев с даты принятия общим собранием соответствующего решения.

8. ИЗМЕНЕНИЕ ОБЯЗАТЕЛЬНОГО ПАЕВОГО ВЗНОСА ЧЛЕНА КООПЕРАТИВА

8.1. Обязательный паевой взнос члена кооператива находится в зависимости от объективных характеристик деятельности члена кооператива (пп. 3.1 и 3.2 настоящего Стандарта), изменения членской базы кооператива и обычной деятельности кооператива.

8.2. Изменение характеристик деятельности члена кооператива (пп. 3.1 и 3.2 настоящего Стандарта), таких как увеличение / уменьшение земельного участка, поголовья сельскохозяйственных животных, валовых или стоимостных показателей производства продукции, реального или ожидаемого объёма хозяйственных операций (или стоимость сделок) между членом кооператива и кооперативом и иных факторов влечёт за собой обязанность пропорционально увеличить / уменьшить обязательный паевой взнос в сроки, установленные Уставом кооператива.

8.3. Изменение доли хозяйственного участия члена кооператива в деятельности кооператива вследствие изменения величины хозяйственного участия в деятельности кооператива иных членов кооператива, приёма в кооператив новых членов, выхода членов из кооператива влечёт за собой обязанность увеличить / уменьшить обязательный паевой взнос с учётом вновь возникшей доли хозяйственного участия члена кооператива в деятельности кооператива в сроки, установленные Уставом кооператива.

8.4. Изменение в основной деятельности кооператива, влекущее за собой изменение потребности кооператива в имуществе, влечёт за собой обязанность увеличить / уменьшить обязательный паевой взнос в ранее определённых пропорциях, но с учётом новой стои-

мости имущества кооператива, формируемого за счёт обязательных паевых взносов.

9. ПРИМЕРЫ ПРИМЕНЕНИЯ СТАНДАРТА

9.1. Пример применения раздела 2 Стандарта.

Кооператив по механизированной обработке почвы в рамках своей обычной деятельности планирует использование одного трактора стоимостью 1 млн руб., прицепа стоимостью 200 тыс. руб., комплекта прицепного и навесного оборудования стоимостью 800 тыс. руб. Паевой фонд определяется в сумме 2 млн руб. (1 000 тыс. руб. + 200 тыс. руб. + 800 тыс. руб.).

9.2. Пример использования раздела 3 Стандарта.

Для ведения обычной деятельности кооперативом сформирован паевой фонд в размере 2 млн руб. Основная деятельность кооператива связана с механизированной обработкой земли. Членами кооператива являются 3 К(Ф)Х с земельными участками 100, 70 и 30 га. За фактор определения пропорции в паевом фонде принимается доля земельного участка в общей площади земель всех членов кооператива, которая составляет соответственно 50, 35 и 15%. Таким образом, обязательные паевые взносы составят 50% × 2 000 = 1 000 тыс. руб., 35% × 2 000 = 700 тыс. руб. и 15% × 2 000 = 300 тыс. руб. соответственно.

9.3. Пример использования раздела 3.2.5 Стандарта.

Для ведения обычной деятельности членами кооператива, объединяющего производителей картофеля, принято решение о формировании неделимого фонда, а именно «фонда строительства картофелехранилища» в размере 20 млн руб. Членами кооператива являются 3 К(Ф)Х с земельными участками 100, 70 и 30 га. За фактор определения обязанности по формированию данного неделимого фонда принимается доля земельного участка в общей площади земель всех членов кооператива, которая составля-

ет соответственно 50, 35 и 15%. Таким образом, членские взносы на формирование неделимого фонда строительства картофелехранилища составят 50% × 20 000 = 10 000 тыс. руб., 35% × 20 000 = 7 000 тыс. руб. и 15% × 20 000 = 3 000 тыс. руб. соответственно.

9.4. Пример использования раздела 5 Стандарта.

Перерабатывающий кооператив, объединяющий 5 К(Ф)Х с поголовьем дойных коров по 10 голов и 10 ЛПХ с поголовьем по одной дойной корове, планирует создание мини-завода по сбору и первичной переработке молока стоимостью 6 млн руб. Из данной суммы 3 600 тыс. руб. планируется привлечь в виде государственного гранта. Таким образом, владельцам совокупного стада в 60 дойных коров необходимо аккумулировать в качестве обязательных паевых взносов 6 000 – 3 600 = 2 400 тыс. руб. или по 40 тыс. руб. (2 400 / 60) на одну голову. Таким образом, обязательный паевой взнос каждого К(Ф)Х составит 40 тыс. руб. × 10 = 400 тыс. руб., а каждого ЛПХ – 40 тыс. руб. (40 тыс. руб. × 1).

9.5. Примеры использования раздела 6 Стандарта.

Пример 1. Кооперативом, членами которого являются 10 сельскохозяйственных товаропроизводителей, запланировано приобретение программного продукта, необходимого для подключения к системе сертификации продукции, который стоит 100 тыс. руб. Принято решение о том, что все 10 членов кооператива участвуют в формировании неделимого фонда приобретения программного продукта в равном размере. Таким образом, каждый из членов кооператива уплачивает взносы на формирование данного неделимого фонда в размере 10 тыс. руб. (100 тыс. руб. / 10). Средства сформированного неделимого фонда используются целевым образом, программный продукт учитывается в составе активов кооператива, неделимый фонд, послуживший источником его приобретения, – в составе собственных средств кооператива.

Пример 2. Кооперативом – участником грантовой поддержки приобретён мини-завод по переработке молока стоимостью

6 млн руб., в том числе 2,4 млн руб. – средства паевого фонда кооператива, 3,6 млн руб. – средства государственного гранта. Общим собранием кооператива принята новая редакция Устава, в соответствии с которой мини-завод по переработке молока балансовой стоимостью 6 млн руб. отнесён к числу объектов неделимых фондов.

9.6. Пример использования раздела 7 Стандарта.

Кооперативом по переработке молока, объединяющим 5 К(Ф)Х с поголовьем дойных коров по 10 голов и 10 ЛПХ с поголовьем по одной дойной корове, сформирован резервный фонд в сумме 1 млн руб. Средства резервного фонда размещены на банковском счёте. 15 декабря 2018 г. в помещении мини-завода произошла авария, не признанная производителем оборудования гарантийным случаем. Срок судебного разбирательства с заводом-изготовителем оборудования с учётом сроков исполнительного производства оценивается правлением кооператива в 1,5-2 года. На устранение последствий аварии потребовалось 600 тыс. руб. На совместном заседании правления и Наблюдательного совета кооператива принято решение о финансировании последствий аварии за счёт средств резервного фонда. В повестку дня очередного годового общего собрания членов кооператива, назначенного на 1 марта 2019 г., включён вопрос о признании действий правления и Наблюдательного совета оправданными. Собранием указанный вопрос решён положительно. Принято решение о восстановлении резервного фонда за счёт взносов членов кооператива из расчёта 10 тыс. руб. на одну принадлежащую члену кооператива корову в срок 6 месяцев с даты проведения собрания.

9.7. Примеры использования раздела 8 Стандарта.

Пример 1. Основная деятельность кооператива связана с механизированной обработкой земли. Членами кооператива являются 3 К(Ф)Х с земельными участками 100, 70 и 30 га, обязательные паевые взносы составляют 1 000 тыс. руб., 700 тыс. руб. и 300 тыс. руб. соответственно, паевой фонд – 2 000 руб. Член ко-

оператива, обрабатывавший 30 га земли, принял решение о покупке дополнительных 50 га. Если ранее обязательный паевой взнос составлял 10 тыс. руб. на 1 га земли, то в новых условиях – 8 тыс. руб/га (2 000 тыс. руб. / 250 га). Таким образом, К(Ф)Х, увеличившее площадь, должно внести 8 тыс. руб/га × × 80 – 300 тыс. руб. = 340 тыс. руб., которые будут выплачены двум другим членам кооператива. Первое К(Ф)Х получит: 1 000 тыс. руб. – 100 × 8 тыс. руб/га = 200 тыс. руб., второе К(Ф)Х: 700 тыс. руб. – 70 × 8 тыс. руб. = 140 тыс. руб.

Пример 2. Тем же кооперативом (без увеличения земель в пользовании его членов) принято решение о приобретении дополнительного оборудования стоимостью 500 тыс. руб. Таким образом, обязательный паевой взнос увеличивается на 500 / 200 = 2,5 тыс. руб/га, подлежит дополнительно внести обязательные паевые взносы: 100 × 2,5 = 250 тыс. руб., 70 × 2,5 = 175 тыс. руб., 30 × 2,5 = = 75 тыс. руб. соответственно.

СТАНДАРТ ОСУЩЕСТВЛЕНИЯ СЕЛЬСКОХОЗЯЙСТВЕННЫМ ПОТРЕБИТЕЛЬСКИМ КООПЕРАТИВОМ ОПЕРАЦИЙ В РАМКАХ ОБЫЧНОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

1. ОБЩИЕ ПОЛОЖЕНИЯ

1.1. Настоящий Стандарт (далее – Стандарт) содержит описание требований к осуществлению сельскохозяйственным потребительским кооперативом (далее – кооператив, СПоК) операций в рамках его Уставной деятельности, т.е. деятельности, для которой кооператив создан; положения, определяющие круг контрагентов кооператива по сделкам; положения, определяющие правила ценообразования кооператива; положения об оформлении хозяйственных операций.

1.2. Стандарт разработан в соответствии с требованиями Федерального закона от 08.12.1995 № 193-ФЗ «О сельскохозяйственной кооперации» (далее – Закон) для достижения следующих целей:

- полнота и объективность информирования всех потенциально заинтересованных лиц о правилах хозяйственной деятельности кооператива;
- исключение имитации деятельности кооператива посредством противодействия членству в кооперативе лиц, использующих услуги кооператива;
- исключение имитации деятельности кооператива за счёт оказания услуг лицам, не желающим вступать в члены кооператива и принимать на себя соответствующие обязанности;

- исключение доминирования в кооперативе одного или нескольких связанных между собой членов кооператива;
- исключение направления средств государственной поддержки кооперативов в организации, имитирующие сельскохозяйственный кооператив и действующие в интересах отдельных бенефициарных владельцев;
- доступность данных о деятельности кооператива для членов, ассоциированных членов кооператива.

1.3. Стандарт устанавливает требования к следующим аспектам хозяйственных операций кооператива:

- лица, использующие услуги кооператива,
- формы договоров, применяемых кооперативом, право собственности на товарно-материальные ценности;
- ценообразование в кооперативе.

1.4. В случае если федеральным законом установлена обязательность применения сельскохозяйственными потребительскими кооперативами определённого вида стандартов, отличных от настоящего, приоритет имеют стандарты, обязательность применения которых установлена федеральным законом.

1.5. Контроль за соблюдением Стандарта осуществляют Наблюдательный совет кооператива и Ревизионный союз сельскохозяйственных кооперативов, членом которого является кооператив.

2. МИССИЯ И ФУНКЦИОНАЛЬНЫЕ ПРИЗНАКИ КООПЕРАТИВА

2.1. Сельскохозяйственный потребительский кооператив создаётся и действует для производства товаров, работ или услуг, необходимых сельскохозяйственным товаропроизводителям и отвечающих следующим признакам:

- товар, работа или услуга в принципе может производиться (выполняться, оказываться) в рамках хозяйства отдельного крупного сельскохозяйственного товаропроизводителя;
- небольшой масштаб деятельности малого сельскохозяйственного товаропроизводителя делает производство (выполнение, ока-

зание) соответствующего товара (работы, услуги) невозможным в связи с высокими капитальными и (или) текущими затратами;

- товар (работа, услуга) с точки зрения физических характеристик могут эффективно производиться (выполняться, оказываться) для широкого круга сельскохозяйственных товаропроизводителей;
- затраты на производство (выполнение, оказание) соответствующего товара (работы, услуги) демонстрируют измеримый «эффект масштаба» – чем больше объём соответствующей деятельности, тем ниже затраты на единицу товара (работы, услуги);
- в условиях отсутствия кооператива соответствующего профиля сельскохозяйственные товаропроизводители в целях приобретения соответствующих товаров (работ, услуг) или вступают в договорные отношения с независимыми и действующими в собственных интересах контрагентами, или ведут свою хозяйственную деятельность более примитивным (с технической или организационной точки зрения) образом.

2.2. Сельскохозяйственный потребительский кооператив, будучи создан, по отношению к своим членам становится контрагентом, производящим (выполняющим, оказывающим) на основании соответствующих договоров те же товары, что указаны в п. 2.1 (работы, услуги), однако действующим исключительно в интересах своих членов – сельскохозяйственных товаропроизводителей, что становится возможным вследствие:

- совпадения клиентской и членской базы: «услуги используют только те, кто владеет кооперативом», «кооперативом владеют только те, кто пользуется его услугами»;
- образования материальной базы кооператива за счёт паевых взносов его членов и запрет на проникновение в капитал кооператива средств его конкурентов и лиц, не отвечающих Стандарту формирования членской базы;
- обязательного участия всех членов в управлении кооперативом;
- осознанного принятия на себя субсидиарной ответственности по обязательствам кооператива всеми членами кооператива.

2.3. С точки зрения экономически измеримых параметров эффект для сельскохозяйственных товаропроизводителей от объеди-

нения в кооператив определяется более выгодными для них ценами (тарифами), чем те, которые устанавливаются независимыми контрагентами; при этом сама гражданско-правовая форма сделок между кооперативами и их членами, как правило, не отличается от формы сделок между сельскохозяйственными товаропроизводителями и независимыми контрагентами.

2.4. Сельскохозяйственный потребительский кооператив начинает действовать и действует в дальнейшем на базе комплекса плановых документов, включающих в себя:

- технико-экономическое обоснование деятельности кооператива (подлежащее оценке в ходе плановой ревизии кооператива и утверждаемое общим собранием членов кооператива);
- планы деятельности каждого из членов кооператива (включающие в себя план производственной деятельности и план использования услуг кооператива).

Технико-экономическое обоснование деятельности кооператива и планы деятельности его членов образуют согласующийся между собой по натуральным и стоимостным параметрам комплекс документов, гарантирующий загрузку мощностей кооператива и востребованность его услуг.

3. ЛИЦА, ПОЛЬЗУЮЩИЕСЯ УСЛУГАМИ КООПЕРАТИВА

3.1. Кооператив создаётся в целях производства товаров (выполнения работ, оказания услуг) для своих членов.

3.2. Сотрудничество между кооперативом и лицами, не являющимися его членами, по предмету деятельности кооператива не допускается.

3.3. Лица, заинтересованные в сотрудничестве с кооперативом, вступают в его члены или отказываются от сотрудничества с кооперативом.

3.4. Кооператив, распространяя информацию о своих товарах (работах, услугах), одновременно распространяет достаточно подробную информацию о том, что соответствующие товары (работы,

услуги) предназначены только для членов кооператива и сообщает основные условия членства.

3.5. Никто из членов кооператива не должен доминировать в кооперативе с точки зрения доли хозяйственного участия.

3.5.1. В кооперативах, состоящих из двух членов, доля хозяйственного участия никого из членов не может быть выше 75%;

3.5.2. В кооперативах из трёх членов и более доля хозяйственного участия никого из членов не может быть выше, чем 2 / N, где N – количество членов.

4. ЦЕНООБРАЗОВАНИЕ В КООПЕРАТИВЕ

4.1. Кооператив ведёт калькуляцию себестоимости товаров (работ, услуг) так же, как любое предприятие аналогичной специализации.

4.2. При определении цены на товары (работы, услуги) кооператив учитывает свои переменные и постоянные (включая административные расходы) издержки, а также возможность непредвиденных расходов.

4.3. Тарифы и расценки на товары (работы, услуги) кооператива являются корректно рассчитанными при систематической близости финансового результата кооператива к нулю.

4.4. Условие п. 4.3 может не выполняться постольку-поскольку членами кооператива принято решение об установлении более высоких тарифов для накопления прибыли с целью реализации соответствующих инвестиционных программ.

4.5. В случае если условия экономической деятельности оказались лучшими, чем можно было ожидать при установлении тарифов и расценок, накопленная разница подлежит возврату членам кооператива в зависимости от их хозяйственного участия в его деятельности.

4.6. Цены и тарифы в кооперативе во всех возможных случаях устанавливаются общим собранием членов кооператива; в случаях, когда это невозможно, правление отчитывается перед Наблюдатель-

ным советом и общим собранием об основаниях для установления тех или иных цен и тарифов. При необходимости своё заключение по данному вопросу делает Ревизионный союз, членом которого является кооператив.

5. СДЕЛКИ КООПЕРАТИВА, УЧЁТ И ОТЧЁТНОСТЬ

5.1. Кооператив, как правило, заключает сделки той же гражданско-правовой формы, что и независимые контрагенты сельскохозяйственных товаропроизводителей:

- при осуществлении снабженческой деятельности – закупает сырьё и материалы в собственность для дальнейшей продажи членам кооператива;
- при осуществлении сбытовой деятельности или сбытовой деятельности, совмещённой с переработкой, – закупает продукцию у своих членов в собственность и реализует её (или продукты её переработки) от своего имени;
- при оказании услуг – заключает договоры возмездного оказания услуг и т.д.

5.2. Заключение сделок иной гражданско-правовой формы (договоры комиссии, поручения, агентирования и т.д.) осуществляется, так как для этого наличествуют конкретные и неустранимые в данный момент основания (неправильно выбранная в данном периоде система налогообложения, отсутствие у кооператива необходимой лицензионно-разрешительной документации и т.д.).

5.3. Кооператив ведёт бухгалтерский учёт, в максимально возможной степени приближенный к бухгалтерскому учёту независимых контрагентов аналогичной специализации.

5.4. Кооператив применяет формы бухгалтерской (финансовой) отчётности, предназначенные для коммерческих организаций с дополнением формы № 1 «Бухгалтерский баланс» строкой «Целевое финансирование» и дополнением бухгалтерской (финансовой) отчётности формой № 6 «Отчёт об использовании средств целевого финансирования».

6. ПРИМЕРЫ ПРИМЕНЕНИЯ СТАНДАРТА

Планируется деятельность кооператива по хранению картофеля, созданного 5 К(Ф)Х, с площадью земель под картофелем 10, 20, 30, 40 и 50 га. Кооператив создаётся для оказания услуг по хранению картофеля в осенне-зимний период, реализацию члены кооператива осуществляют самостоятельно.

Схема технико-экономического обоснования деятельности кооператива

Показатели	*Год 0*	*Год 1*	*Год 2*	*Год 3*	*Год 4*	*Год 5*
1. Обязательные паевые взносы членов кооператива, тыс. руб.	*9000*	-	-	-	-	-
2. Вложения в строительство картофелехранилища, тыс. руб.	*9000*	-	-	-	-	-
*3. **Поступления за услуги по хранению, тыс. руб.***	-	***3000***	***3000***	***3000***	***3000***	***3000***
В том числе НДС	-	*500*	*500*	*500*	*500*	*500*
*4. **Текущие затраты, тыс. руб.:***	-	***2739***	***2739***	***2739***	***2739***	***2739***
затраты за вычетом НДС	-	*2486,5*	*2486,5*	*2486,5*	*2486,5*	*2486,5*
НДС в составе затрат	-	*252,5*	*252,5*	*252,5*	*252,5*	*252,5*
Из них:						
коммунальные услуги	-	*1200*	*1200*	*1200*	*1200*	*1200*
В том числе НДС	-	*200*	*200*	*200*	*200*	*200*
Услуги охранного предприятия	-	*180*	*180*	*180*	*180*	*180*
В том числе НДС	-	*30*	*30*	*30*	*30*	*30*
Текущий ремонт	-	*135*	*135*	*135*	*135*	*135*
В том числе НДС	-	*22,5*	*22,5*	*22,5*	*22,5*	*22,5*
Оплата труда персонала	-	*936*	*936*	*936*	*936*	*936*

Продолжение

Показатели	*Год 0*	*Год 1*	*Год 2*	*Год 3*	*Год 4*	*Год 5*
Страхование	-	90	90	90	90	90
Налог на имущество	-	198	198	198	198	198
5. НДС к уплате	-	247,5	247,5	247,5	247,5	247,5
6. Плановая прибыль	-	3,5	3,5	3,5	3,5	3,5

План производственной деятельности члена кооператива № 1

Показатели	*Год 0*	*Год 1*	*Год 2*	*Год 3*	*Год 4*	*Год 5*
Инвестиции в создание материальной базы кооператива (обязательные паевые взносы), тыс. руб.	600	-	-	-	-	-
Площадь под картофелем, га	10	10	10	10	10	10
Урожайность, т/га	12	12	12	12	12	12
Валовой сбор, т	120	120	120	120	120	120
Загрузка в хранилище, т	100	100	100	100	100	100
Оплата услуг кооператива, тыс. руб.	-	200	200	200	200	200
Средняя цена реализации, тыс. руб/т	-	10	10	10	10	10
Годовая выручка, тыс. руб.	-	1200	1200	1200	1200	1200
Альтернативная цена реализации (в отсутствие хранения), тыс. руб/т	5	5	5	5	5	5
Годовая выручка (в отсутствие хранения), тыс. руб.	600	600	600	600	600	600
Плановая выгода от участия в производственной деятельности кооператива в текущем году, тыс. руб.	-600	400	400	400	400	400
Плановая выгода от участия в производственной деятельности кооператива нарастающим итогом, тыс. руб.	-600	-200	200	600	1000	1400

План производственной деятельности члена кооператива № 2

Показатели	*Год 0*	*Год 1*	*Год 2*	*Год 3*	*Год 4*	*Год 5*
Инвестиции в создание материальной базы кооператива (обязательные паевые взносы), тыс. руб.	*1200*	*-*	*-*	*-*	*-*	*-*
Площадь под картофелем, га	*20*	*20*	*20*	*20*	*20*	*20*
Урожайность, т/га	*12*	*12*	*12*	*12*	*12*	*12*
Валовый сбор, т	*240*	*240*	*240*	*240*	*240*	*240*
Загрузка в хранилище, т	*200*	*200*	*200*	*200*	*200*	*200*
Оплата услуг кооператива, тыс. руб.	*-*	*400*	*400*	*400*	*400*	*400*
Средняя цена реализации, тыс. руб/т	*-*	*10*	*10*	*10*	*10*	*10*
Годовая выручка, тыс. руб.	*-*	*2400*	*2400*	*2400*	*2400*	*2400*
Альтернативная цена реализации (в отсутствие хранения), тыс. руб/т	*5*	*5*	*5*	*5*	*5*	*5*
Годовая выручка (в отсутствие хранения), тыс. руб.	*1200*	*1200*	*1200*	*1200*	*1200*	*1200*
Плановая выгода от участия в производственной деятельности кооператива в текущем году, тыс. руб.	*-1200*	*800*	*800*	*800*	*800*	*800*
Плановая выгода от участия в производственной деятельности кооператива нарастающим итогом, тыс. руб.	*-1200*	*-400*	*400*	*1200*	*2000*	*2800*

План производственной деятельности члена кооператива № 3

Показатели	*Год 0*	*Год 1*	*Год 2*	*Год 3*	*Год 4*	*Год 5*
Инвестиции в создание материальной базы кооператива (обязательные паевые взносы), тыс. руб.	*1800*	*-*	*-*	*-*	*-*	*-*
Площадь под картофелем, га	*30*	*30*	*30*	*30*	*30*	*30*
Урожайность, т/га	*12*	*12*	*12*	*12*	*12*	*12*
Валовый сбор, т	*360*	*360*	*360*	*360*	*360*	*360*
Загрузка в хранилище, т	*300*	*300*	*300*	*300*	*300*	*300*
Оплата услуг кооператива, тыс. руб.	*-*	*600*	*600*	*600*	*600*	*600*
Средняя цена реализации, тыс. руб/т	*-*	*10*	*10*	*10*	*10*	*10*
Годовая выручка, тыс. руб.	*-*	*3600*	*3600*	*3600*	*3600*	*3600*
Альтернативная цена реализации (в отсутствие хранения), тыс. руб/т	*5*	*5*	*5*	*5*	*5*	*5*
Годовая выручка (в отсутствие хранения), тыс. руб.	*1800*	*1800*	*1800*	*1800*	*1800*	*1800*
Плановая выгода от участия в производственной деятельности кооператива в текущем году, тыс. руб.	*-1800*	*1200*	*1200*	*1200*	*1200*	*1200*
Плановая выгода от участия в производственной деятельности кооператива нарастающим итогом, тыс. руб.	*-1800*	*-600*	*600*	*1800*	*3000*	*4200*

План производственной деятельности члена кооператива № 4

Показатели	*Год 0*	*Год 1*	*Год 2*	*Год 3*	*Год 4*	*Год 5*
Инвестиции в создание материальной базы кооператива (обязательные паевые взносы), тыс. руб.	*2400*	*-*	*-*	*-*	*-*	*-*
Площадь под картофелем, га	*40*	*40*	*40*	*40*	*40*	*40*
Урожайность, т/га	*12*	*12*	*12*	*12*	*12*	*12*
Валовый сбор, т	*480*	*480*	*480*	*480*	*480*	*480*
Загрузка в хранилище, т	*400*	*400*	*400*	*400*	*400*	*400*
Оплата услуг кооператива, тыс. руб.	*-*	*800*	*800*	*800*	*800*	*800*
Средняя цена реализации, тыс. руб/т	*-*	*10*	*10*	*10*	*10*	*10*
Годовая выручка, тыс. руб.	*-*	*4800*	*4800*	*4800*	*4800*	*4800*
Альтернативная цена реализации (в отсутствие хранения), тыс. руб/т	*5*	*5*	*5*	*5*	*5*	*5*
Годовая выручка (в отсутствие хранения), тыс. руб.	*2400*	*2400*	*2400*	*2400*	*2400*	*2400*
Плановая выгода от участия в производственной деятельности кооператива в текущем году, тыс. руб.	*-2400*	*1600*	*1600*	*1600*	*1600*	*1600*
Плановая выгода от участия в производственной деятельности кооператива нарастающим итогом, тыс. руб.	*-2400*	*-800*	*800*	*2400*	*4000*	*5600*

План производственной деятельности члена кооператива № 5

Показатели	*Год 0*	*Год 1*	*Год 2*	*Год 3*	*Год 4*	*Год 5*
Инвестиции в создание материальной базы кооператива (обязательные паевые взносы), тыс. руб.	*3000*	-	-	-	-	-
Площадь под картофелем, га	*50*	*50*	*50*	*50*	*50*	*50*
Урожайность, т/га	*12*	*12*	*12*	*12*	*12*	*12*
Валовый сбор, т	*600*	*600*	*600*	*600*	*600*	*600*
Загрузка в хранилище, т	*500*	*500*	*500*	*500*	*500*	*500*
Оплата услуг кооператива, тыс. руб.	-	*1000*	*1000*	*1000*	*1000*	*1000*
Средняя цена реализации, тыс. руб/т	-	*10*	*10*	*10*	*10*	*10*
Годовая выручка, тыс. руб.	-	*6000*	*6000*	*6000*	*6000*	*6000*
Альтернативная цена реализации (в отсутствие хранения), тыс. руб/т	*5*	*5*	*5*	*5*	*5*	*5*
Годовая выручка (в отсутствие хранения), тыс. руб.	*3000*	*3000*	*3000*	*3000*	*3000*	*3000*
Плановая выгода от участия в производственной деятельности кооператива в текущем году, тыс. руб.	*-3000*	*2000*	*2000*	*2000*	*2000*	*2000*
Плановая выгода от участия в производственной деятельности кооператива нарастающим итогом, тыс. руб.	*-3000*	*-1000*	*1000*	*3000*	*5000*	*7000*

План образования цены

Расчётные годовые затраты на эксплуатацию картофелехранилища составляют 2739 тыс. руб., в том числе НДС 252,5 тыс. руб. В связи с тем, что часть текущих затрат НДС не содержит, выручка кооператива от оказания услуг членам должна быть увеличена до 2 986,5 тыс. руб. (округлённо 3 000 тыс. руб.).

В совокупности члены кооператива будут хранить 1500 т картофеля, следовательно, удельные затраты составят 3000 : 1500 = = 2 тыс. руб. на 1 т хранимого картофеля.

Таким образом, в год:

хозяйство 1 должно оплатить 2 × 100 = 200 тыс. руб.,

хозяйство 2 – 2 × 200 = 400 тыс. руб.,

хозяйство 3 – 2 × 300 = 600 тыс. руб.,

хозяйство 4 – 2 × 400 = 800 тыс. руб.,

хозяйство 5 – 2 × 500 = 1000 тыс. руб.

СТАНДАРТ РАБОТЫ РУКОВОДЯЩИХ ОРГАНОВ СЕЛЬСКОХОЗЯЙСТВЕННОГО ПОТРЕБИТЕЛЬСКОГО КООПЕРАТИВА

1. ОБЩИЕ ПОЛОЖЕНИЯ

1.1. Настоящий Стандарт (далее – Стандарт) содержит описание требований к деятельности коллегиальных руководящих органов сельскохозяйственного потребительского кооператива (далее – кооператив, СПоК); положения, определяющие условия и порядок их формирования; положения, определяющие требования к ведению их документации.

1.2. Стандарт разработан в соответствии с требованиями Федерального закона от 08.12.1995 № 193-ФЗ «О сельскохозяйственной кооперации» (далее – Закон) для достижения следующих целей:

- обеспечение деятельности кооператива в интересах объединившихся в нём сельскохозяйственных товаропроизводителей;
- установление правил работы кооператива (включая расценки на товары, работы и услуги) на уровне, не превышающем необходимого для покрытия затрат кооператива;
- формирование фондов накопления на условиях, определённых членами кооператива;
- предотвращение присоединения к кооперативу лиц, не соответствующих идентичности кооператива (в соответствии со Стандартом «Формирование членской базы»);
- исключение доминирования в кооперативе одного или нескольких связанных между собой членов кооператива;

- исключение направления средств государственной поддержки кооперативов в организации, имитирующие сельскохозяйственный кооператив и действующие в интересах отдельных бенефициарных владельцев;
- доступность информации о работе руководящих органов кооператива для членов, ассоциированных членов кооператива.

1.3. Стандарт устанавливает требования к образованию и работе руководящих органов кооператива в части:

- формирования персонального состава руководящих органов;
- обеспечения периодичности работы руководящих органов;
- обеспечения выполнения руководящими органами всей совокупности предусмотренных Законом полномочий;
- документирования работы руководящих органов.

1.4. В случае если федеральным законом установлена обязательность применения сельскохозяйственными потребительскими кооперативами определённого вида стандартов, отличных от настоящего, приоритет имеют стандарты, обязательность применения которых установлена федеральным законом.

1.5. Контроль за соблюдением Стандарта осуществляют Наблюдательный совет кооператива (в части контроля работы правления) и Ревизионный союз сельскохозяйственных кооперативов, членом которого является кооператив.

2. ОСНОВНЫЕ ПОЛОЖЕНИЯ О РАБОТЕ ОБЩЕГО СОБРАНИЯ ЧЛЕНОВ КООПЕРАТИВА

2.1. Работа общего собрания членов кооператива организуется таким образом, чтобы, по возможности, рассматривать максимальное количество вопросов деятельности кооператива, включая вопросы, не отнесённые к исключительной компетенции общего собрания. По отношению к вопросам, находящимся в компетенции правления кооператива, действует следующий принцип: вопрос рассматривается и решается правлением в том случае, если издержки по созыву и проведению общего собрания превышают потенци-

альные потери членов кооператива от невозможности принять по данному вопросу решение с учётом непосредственно выраженного мнения всех членов кооператива.

2.2. Члены кооператива обязаны участвовать в работе общего собрания членов. Невозможность личного участия в работе общего собрания влечёт за собой обязанность выдать доверенность уполномоченному лицу, которое такой возможностью располагает. Второе уклонение подряд от участия в работе общего собрания наказывается штрафом, размер которого определяется внутренними положениями кооператива; третье подряд (или четвёртое в течение одного календарного года) уклонение от участия в работе общего собрания влечёт за собой исключение из членов кооператива.

2.3. Общее собрание членов кооператива проводится исключительно в очной форме.

2.4. Голосование на общем собрании проводится бюллетенями.

2.5. Перед началом рассмотрения вопросов повестки дня по существу в ходе решения процедурных вопросов участники общего собрания определяют тип голосования по каждому из вопросов повестки дня («простое альтернативное голосование», «открытое рейтинговое голосование», «закрытое рейтинговое голосование» и т.д.).

2.6. В ходе работы общего собрания осуществляется видео- и аудиофиксация. Запись работы собрания является доступной для каждого из членов, ассоциированных членов кооператива и Ревизионного союза, членом которого является кооператив.

3. ОСНОВНЫЕ ПОЛОЖЕНИЯ О РАБОТЕ НАБЛЮДАТЕЛЬНОГО СОВЕТА КООПЕРАТИВА

3.1. Наблюдательный совет кооператива формируется из членов – физических лиц или представителей членов – юридических лиц исходя из следующих качеств претендентов:

- безупречный личный авторитет;
- независимость от членов правления;

- наличие времени, необходимого для выполнения функций члена Наблюдательного совета;
- относительно небольшая доля участия в хозяйственной деятельности кооператива.

3.2. Члены Наблюдательного совета должны быть достаточно компетентны, чтобы понимать экономическую сущность сделок кооператива, оценивать обоснованность их цен и других условий, в том числе, с точки зрения достижения для членов кооператива выгоды большей, чем при их деятельности в отсутствие кооператива.

3.3. Заседания Наблюдательного совета проводятся не реже, чем это предусмотрено Законом и Уставом кооператива. При этом председатель созывает заседания Наблюдательного совета также при осуществлении кооперативом новых видов сделок, при заключении долгосрочных договоров с контрагентами, при возникновении любых обстоятельств, способных повлиять на работу кооператива в долгосрочной перспективе.

3.4. Председатель, члены правления, исполнительный директор, сотрудники кооператива обязаны являться на заседания Наблюдательного совета и давать исчерпывающие пояснения по всем вопросам членов Наблюдательного совета.

3.5. Заседания Наблюдательного совета всегда проводятся в очной форме с осуществлением подробного протоколирования.

3.6. Протоколы, аудио- и видеозаписи заседаний Наблюдательного совета становятся доступными всем членам, ассоциированным членам с момента начала работы ближайшего по времени общего собрания членов кооператива. До этого ознакомление членов, ассоциированных членов с данными материалами возможно по решению Наблюдательного совета.

3.7. Член Наблюдательного совета не может уклоняться от выполнения контрольных функций, осуществляемых Наблюдательным советом. При невыполнении данной нормы член Наблюдательного совета подлежит переизбранию по представлению других членов Наблюдательного совета или по ходатайству инициативной группы из числа членов кооператива.

3.8. Член Наблюдательного совета не может уклоняться от участия в заседаниях Наблюдательного совета. В случае уклонения от участия в заседаниях Наблюдательного совета 2 раза подряд или 3 раза в течение календарного года член Наблюдательного совета подлежит переизбранию по представлению других членов Наблюдательного совета или по ходатайству инициативной группы из числа членов кооператива.

4. РАБОТА ПРАВЛЕНИЯ КООПЕРАТИВА (ДЛЯ КООПЕРАТИВОВ, СОЗДАНИЕ ПРАВЛЕНИЯ В КОТОРЫХ ЯВЛЯЕТСЯ ОБЯЗАТЕЛЬНЫМ В СИЛУ ЗАКОНА)

4.1. При избрании правления кооператива общим собранием детально обсуждается и протоколируется вопрос о мотивации исполнения членами правления их обязанностей.

4.2. Члены правления могут исполнять свои обязанности как на условиях получения заработной платы и премирования за результаты, так и на безвозмездной основе (в последнем случае их мотивацией к исполнению обязанностей является возможность использования услуг кооператива – однако эти услуги должны предоставляться на тех же условиях, что и членам кооператива, не входящим в состав правления).

4.3. Вне зависимости от того, какова мотивация членов правления к исполнению своих обязанностей, условия их работы должны быть закреплены в решении общего собрания и в договорах кооператива с членами правления. Не допускается ситуация, при которой условия работы членов правления остаются неопределёнными или допускающими неоднозначную трактовку.

4.4. Не допускается мотивирование членов правления к исполнению их обязанностей путем предоставления им услуг кооператива на условиях иных, чем для других членов кооператива.

4.5. В члены правления кооператива не может быть избрано лицо, в чьей собственности (непосредственно, через родственников или подконтрольных юридических лиц) находится земельный уча-

сток для размещения производственной базы кооператива и (или) здания и сооружения, используемые кооперативом в его деятельности, и (или) иное имущество, важное с точки зрения осуществления деятельности, для которой создан кооператив.

4.6. Заседания правления проводятся в очной форме с осуществлением подробного протоколирования.

4.7. Материалы заседаний правления являются доступными для всех членов, ассоциированных членов кооператива, Ревизионного союза сельскохозяйственных кооперативов, членом которого является кооператив.

5. ПРИМЕРЫ ПРИМЕНЕНИЯ СТАНДАРТА

Фрагмент Устава кооператива по хранению, сортировке и сбыту, пример условный.

Обязанности членов кооператива

Член кооператива обязан участвовать в работе общего собрания членов. Невозможность личного участия в работе общего собрания влечёт за собой обязанность выдать доверенность уполномоченному лицу, которое такой возможностью располагает. Второе подряд уклонение от участия в работе общего собрания наказывается штрафом, размер которого определяется внутренними положениями кооператива. Третье подряд (или четвёртое в течение одного календарного года) уклонение от участия в работе общего собрания влечёт за собой исключение из членов кооператива.

Положения об общем собрании членов кооператива

Общее собрание членов кооператива проводится исключительно в очной форме.

Голосование на общем собрании проводится бюллетенями.

Перед началом рассмотрения вопросов повестки дня по существу в ходе решения процедурных вопросов участники общего собрания определяют тип голосования по каждому из вопросов повестки дня («простое альтернативное голосование», «открытое рейтинговое голосование», «закрытое рейтинговое голосование» и т.д.).

В ходе работы общего собрания осуществляется видео- и аудиофиксация. Запись работы собрания является доступной для каждого из членов, ассоциированных членов кооператива и Ревизионного союза, членом которого является кооператив.

Положения о Наблюдательном совете

Наблюдательный совет кооператива формируется из членов – физических лиц или представителей членов – юридических лиц исходя из следующих качеств претендентов:

- *безупречный личный авторитет;*
- *независимость от членов правления;*
- *наличие времени, необходимого для выполнения функций члена Наблюдательного совета.*

Член Наблюдательного совета должен осуществлять ежегодную продажу кооперативу картофеля в объёме не менее 0,5 и не более 7% общего объёма картофеля, закупаемого кооперативом.

Член Наблюдательного совета должен обладать профессиональными знаниями по производству и хранению картофеля, иметь опыт сбыта картофеля и ориентироваться в оптовых ценах и других параметрах рынка картофеля.

Заседания Наблюдательного совета проводятся не реже, чем это предусмотрено Законом и Уставом кооператива. При этом председатель созывает заседание Наблюдательного совета также при осуществлении кооперативом новых видов сделок, при заключении долгосрочных договоров с контрагентами, при возникновении любых обстоятельств, способных повлиять на работу кооператива в долгосрочной перспективе.

Председатель, члены правления, исполнительный директор, сотрудники кооператива обязаны являться на заседания Наблюдательного совета и давать исчерпывающие пояснения по всем вопросам от членов Наблюдательного совета.

Заседания Наблюдательного совета всегда проводятся в очной форме с осуществлением подробного протоколирования.

Протоколы, аудио- и видеозаписи заседаний Наблюдательного совета становятся доступными всем членам, ассоциированным членам с момента начала работы ближайшего по времени общего собрания членов кооператива. До этого ознакомление членов, ассоциированных членов с данными материалами возможно по решению Наблюдательного совета.

Член Наблюдательного совета не может уклоняться от выполнения контрольных функций, осуществляемых Наблюдательным советом. При невыполнении данной нормы член Наблюдательного совета подлежит переизбранию по представлению других членов Наблюдательного совета или по ходатайству инициативной группы из числа членов кооператива.

Член Наблюдательного совета не может уклоняться от участия в заседаниях Наблюдательного совета. В случае уклонения от участия в заседаниях Наблюдательного совета 2 раза подряд или 3 раза в течение календарного года член Наблюдательного совета подлежит переизбранию по представлению других членов Наблюдательного совета или по ходатайству инициативной группы из числа членов кооператива.

Положения о Правлении кооператива

Член Правления должен обладать профессиональными знаниями по производству и хранению картофеля, иметь опыт сбыта картофеля и ориентироваться в оптовых ценах и других параметрах рынка картофеля.

Претендент на избрание в состав Правления обязан сообщить о своей мотивации для исполнения функциональных обязанностей:

- *получение вознаграждения от кооператива;*
- *безвозмездная работа.*

Мотивация члена Правления фиксируется в договоре между ним и кооперативом.

Член Правления не может получать от кооператива услуги на условиях иных, чем для других членов кооператива.

В члены Правления кооператива не может быть избрано лицо, в чьей собственности (непосредственно, через родственников или через подконтрольных юридических лиц) находится земельный участок для размещения производственной базы кооператива и (или) здания и сооружения, используемые кооперативом в его деятельности, и (или) иное имущество, важное с точки зрения осуществления деятельности, для которой создан кооператив.

Заседания Правления проводятся в очной форме с осуществлением подробного протоколирования.

Материалы заседаний Правления являются доступными для всех членов, ассоциированных членов кооператива, Ревизионного союза сельскохозяйственных кооперативов, членом которого является кооператив.

СТАНДАРТ НЕСЕНИЯ ЧЛЕНАМИ СЕЛЬСКОХОЗЯЙСТВЕННОГО ПОТРЕБИТЕЛЬСКОГО КООПЕРАТИВА ОТВЕТСТВЕННОСТИ ПО ОБЯЗАТЕЛЬСТВАМ КООПЕРАТИВА

1. ОБЩИЕ ПОЛОЖЕНИЯ

1.1. Настоящий Стандарт (далее – Стандарт) содержит описание процедуры и отражения в Уставе сельскохозяйственного потребительского кооператива (далее – кооператив, СПоК) нормы о несении членами кооператива субсидиарной ответственности по обязательствам кооператива.

1.2. Стандарт разработан в соответствии с требованиями Федерального закона от 08.12.1995 № 193-ФЗ «О сельскохозяйственной кооперации» (далее – Закон) для достижения следующих целей:

- обеспечение законных интересов кредиторов кооператива;
- объективное информирование членов кооператива о последствиях их присоединения к кооперативу;
- предотвращение присоединения к кооперативу лиц, не соответствующих идентичности кооператива (в соответствии со Стандартом «Формирование членской базы»);
- исключение направления средств государственной поддержки кооперативов в организации, имитирующие сельскохозяйственный кооператив и действующие в интересах отдельных бенефициарных владельцев.

1.3. Стандарт устанавливает требования к положениям Устава кооператива в части:

- описания ситуации наступления субсидиарной ответственности;

- процедуры принятия решения о внесении дополнительных взносов на покрытие убытка;
- последствий отсутствия решения членов о внесении дополнительных взносов;
- последствия неисполнения членом (членами) кооператива решения о внесении дополнительных взносов.

1.4. В случае если федеральным законом установлена обязательность применения сельскохозяйственными потребительскими кооперативами определённого вида стандартов, отличных от настоящего, приоритет имеют стандарты, обязательность применения которых установлена федеральным законом.

1.5. Контроль за соблюдением стандарта осуществляют Наблюдательный совет кооператива и Ревизионный союз сельскохозяйственных кооперативов, членом которого является кооператив.

1.6. Содержание настоящего стандарта включается в состав Устава кооператива с учётом специфики специализации и других особенностей конкретного кооператива.

2. НАСТУПЛЕНИЕ СУБСИДИАРНОЙ ОТВЕТСТВЕННОСТИ ЧЛЕНОВ КООПЕРАТИВА

2.1. Учётная политика кооператива должна содержать норму, в соответствии с которой финансовый результат кооператива не может быть положительным при наличии неисполненных денежных обязательств, подтверждённых вступившим в законную силу решением суда, на основании которого не менее четырех месяцев в отношении кооператива ведётся исполнительное производство.

2.2. При наличии в отношении кооператива исполнительного производства, ведущегося три месяца и более; убыток, отражаемый в бухгалтерской (финансовой) отчётности кооператива не может быть меньше, чем сумма ведущегося исполнительного производства.

2.3. Кооператив при наличии неисполненных денежных обязательств, подтверждённых вступившим в законную силу решени-

ем суда, на основании которого не менее четырех месяцев в отношении кооператива ведётся исполнительное производство, обязан в открытой части реестра членов (раскрываемой в соответствии со Стандартом «Формирование членской базы») отражать показатели хозяйственного участия членов кооператива в деятельности кооператива за весь период его деятельности.

3. РАСПРЕДЕЛЕНИЕ УБЫТКА МЕЖДУ ЧЛЕНАМИ КООПЕРАТИВА

3.1. Общее собрание членов кооператива, утвердившее по итогам финансового года финансовый результат «убыток», величина которого не может быть покрыта имеющимся резервным фондом в качестве достаточного источника покрытия, обязано принять решение о распределении убытка между членами кооператива и об объявлении соответствующих взносов на покрытие убытка.

3.2. Устав кооператива должен содержать указание на временной период, за который рассчитывается хозяйственное участие членов кооператива в деятельности кооператива как база для распределения убытка между членами кооператива.

3.3. Количественные характеристики хозяйственного участия членов кооператива в деятельности кооператива должны соответствовать характеристикам, применяемым для определения обязательных паевых взносов, подлежащих внесению в кооператив, и отражаться в Уставе кооператива.

3.4. Об объявлении дополнительных членских взносов на покрытие убытка между членами кооператива кредиторы кооператива должны быть письменно уведомлены в течение десяти рабочих дней после их утверждения общим собранием. В уведомлении должны быть указаны утверждённые общим собранием убытки кооператива и их персональное распределение между членами кооператива.

3.5. Дополнительные взносы на покрытие убытков кооператива должны быть внесены членами кооператива в течение трех месяцев после их утверждения общим собранием.

3.6. Средства, поступающие в кооператив в качестве членских взносов на покрытие убытка кооператива, могут быть использованы исключительно целевым образом в следующей последовательности:

- в первую очередь погашается задолженность, в отношении которой ведётся исполнительное производство (при наличии нескольких кредиторов погашение производится пропорционально, если органами, осуществляющими исполнительное производство, не принято иное решение);
- во вторую очередь погашается задолженность, в отношении которой не осуществляется исполнительное производство (при наличии нескольких кредиторов погашение производится пропорционально);
- в третью очередь поступающие средства используются на покрытие убытка, не связанного с наличием внешних кредиторов.

4. ПОСЛЕДСТВИЯ ОТСУТСТВИЯ РЕШЕНИЯ О РАСПРЕДЕЛЕНИИ УБЫТКА МЕЖДУ ЧЛЕНАМИ КООПЕРАТИВА

4.1. Кооператив, в отношении которого более четырех месяцев ведётся исполнительное производство, обязан отвечать по существу на запросы кредиторов о распределении убытка между членами кооператива и объявлении дополнительных взносов.

4.2. В случае если в отношении кооператива более четырех месяцев после окончания финансового года ведётся исполнительное производство, при этом члены кооператива на годовом общем собрании не приняли решения о распределении убытка и объявлении дополнительных взносов, и кредитор кооператива воспользовался правом на ликвидацию кооператива в судебном порядке, все члены кооператива солидарно несут ответственность по обязательствам кооператива, находящегося в состоянии ликвидации или ликвидированного.

4.3. В случае если кредитор воспользовался правом на предъявление солидарного иска к членам кооператива, находящегося в ста-

дии ликвидации или ликвидированного, члены кооператива не могут отказаться от солидарной ответственности по обязательствам кооператива, распределив между собой задолженность или убытки кооператива и объявив о дополнительных взносах.

5. ПОСЛЕДСТВИЯ НЕИСПОЛНЕНИЯ ЧЛЕНАМИ КООПЕРАТИВА РЕШЕНИЯ О ВНЕСЕНИИ ДОПОЛНИТЕЛЬНЫХ ВЗНОСОВ

5.1. Кооператив, объявивший о распределении убытка между членами и внесении ими дополнительных взносов, обязан сделать эту информацию доступной кредиторам.

5.2. В случае если в течение четырех месяцев после решения о распределении убытка между членами и внесении ими дополнительных взносов задолженность перед кредиторами в полном объёме не погашена, кооператив обязан письменно сообщить кредитору, в какой мере членами кооператива исполнено решение о внесении дополнительных взносов.

Кредитор вправе предъявить члену кооператива исковые требования в размере объявленных, но не внесённых дополнительных взносов. В случае если соответствующее решение суда не исполнено членом кооператива в течение трех месяцев после его вступления в законную силу, кредитор вправе предъявить соответствующее требование солидарно всем прочим членам кооператива.

ЗАКЛЮЧЕНИЕ

Рассмотренные в составе настоящего сборника проекты стандартов не всегда являются простыми для понимания и исполнения. Более того, следует ожидать их дальнейшего усложнения с течением времени: проникновение в кооперацию чуждых ей субъектов создаёт постоянную угрозу имитации деятельности кооператива – против чего стандарты и направлены.

Решающая роль в стандартизации деятельности кооперативов должна принадлежать Ревизионным союзам сельскохозяйственных кооперативов и их саморегулируемым организациям – именно они наиболее отчётливо видят реальное экономическое устройство кооператива, понимают, в чьих хозяйственных интересах действует данный субъект предпринимательской деятельности.

Внедрение стандартов не будет бесконфликтным и триумфальным, оно будет встречать активное противодействие, реальной основной которого будут защита и лоббирование интересов псевдокооперации, декоративной кооперации, желание показать бурный рост кооперативного движения там, где для этого пока нет никаких предпосылок. На словах, скорее всего, будет присутствовать аргументация об излишней сложности, недоступности, теоретичности предлагаемых правил. Однако сельскохозяйственный потребительский кооператив изначально является сложной конструкцией, ожидать, что в него естественным путём переродится организация, созданная на деньги государства и частного инвестора как минимум

наивно. В равной степени неправильно ожидать появления кооператива по принципу «давайте сделаем хотя бы что-нибудь, чтобы начать, а дальше посмотрим», это было бы похоже на конструирование самолёта, основанного на той же философии проектирования и строительства – едва ли найдутся желающие подняться на таком самолёте в воздух.

Следующий шаг в развитии сельскохозяйственной потребительской кооперации будет связан с раскрытием сущности работы кооператива, что неминуемо требует формализации через внедрение комплекса стандартов деятельности.

СОДЕРЖАНИЕ

ВВЕДЕНИЕ 3

ПРЕДПОСЫЛКИ И ЦЕЛИ РАЗРАБОТКИ СТАНДАРТОВ СОЗДАНИЯ И ДЕЯТЕЛЬНОСТИ СЕЛЬСКОХОЗЯЙСТВЕННЫХ ПОТРЕБИТЕЛЬСКИХ КООПЕРАТИВОВ 5

- В связи с чем возникла необходимость подготовки Стандартов? 5
- В чьих интересах разработана «технология» кооперации? 6
- Почему доходность деятельности малых сельскохозяйственных товаропроизводителей невысокая? Можно ли её повысить простыми способами? 7
- Основные причины низкой доходности малых сельскохозяйственных товаропроизводителей. Эффект масштаба 9
- Источник прибыли «околосельскохозяйственного» предпринимателя. Является ли такой предприниматель «паразитом»? 11
- Разрешение парадокса в самостоятельной эксплуатации эффекта масштаба 13
- Для чего нужна формализация процесса? 15
- Каков механизм работы кооператива? Что такое «прибыль» в кооперативе и её «распределение» 17
- Является ли кооператив «лекарством от всех болезней»? 19
- Почему кооперативы так плохо развиваются? 19
- Заключение. Можно ли создать кооперативы в рамках «кампании»? 22

СТАНДАРТ ФОРМИРОВАНИЯ ЧЛЕНСКОЙ БАЗЫ СЕЛЬСКОХОЗЯЙСТВЕННОГО ПОТРЕБИТЕЛЬСКОГО КООПЕРАТИВА 24

1. Общие положения 24
2. Принципы формирования членской базы кооператива 25
3. Сведения, обязательные для внутренних документов кооператива 28
4. Работа органов управления и контроля кооператива в части приёма и исключения из кооператива 29
5. Ведение учёта членской базы кооператива 30
6. Примеры применения стандарта 32

СТАНДАРТ ФОРМИРОВАНИЯ КАПИТАЛА СЕЛЬСКОХОЗЯЙСТВЕННОГО ПОТРЕБИТЕЛЬСКОГО КООПЕРАТИВА.....38

1. Общие положения.....38
2. Формирование паевого фонда кооператива 39
3. Порядок получения паевых взносов 41
4. Порядок получения целевого членского взноса члена кооператива, направленного на формирование капитала (собственных средств) кооператива 42
5. Использование средств государственной поддержки для формирования собственных средств кооператива.....43
6. Отнесение собственных средств кооператива к неделимым фондам кооператива 44
7. Использование капитала (собственных средств) кооператива с точки зрения их размещения в те или иные виды активов кооператива.....45
8. Изменение обязательного паевого взноса члена кооператива.....46
9. Примеры применения Стандарта 47

СТАНДАРТ ОСУЩЕСТВЛЕНИЯ СЕЛЬСКОХОЗЯЙСТВЕННЫМ ПОТРЕБИТЕЛЬСКИМ КООПЕРАТИВОМ ОПЕРАЦИЙ В РАМКАХ ОБЫЧНОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ.....51

1. Общие положения.....51
2. Миссия и функциональные признаки кооператива.....52
3. Лица, использующие услуги кооператива.....54
4. Ценообразование в кооперативе.....55
5. Сделки кооператива, учёт и отчётность 56
6. Примеры применения стандарта.....57

СТАНДАРТ РАБОТЫ РУКОВОДЯЩИХ ОРГАНОВ СЕЛЬСКОХОЗЯЙСТВЕННОГО ПОТРЕБИТЕЛЬСКОГО КООПЕРАТИВА 64

1. Общие положения.....64
2. Основные положения о работе общего собрания членов кооператива.....65
3. Основные положения о работе Наблюдательного совета кооператива.....66

4. Работа правления кооператива (для кооперативов, создание правления в которых является обязательным в силу закона) 68
5. Примеры применения стандарта 69
СТАНДАРТ НЕСЕНИЯ ЧЛЕНАМИ СЕЛЬСКОХОЗЯЙСТВЕННОГО ПОТРЕБИТЕЛЬСКОГО КООПЕРАТИВА ОТВЕТСТВЕННОСТИ ПО ОБЯЗАТЕЛЬСТВАМ КООПЕРАТИВА 73
1. Общие положения 73
2. Наступление субсидиарной ответственности членов кооператива 74
3. Распределение убытка между членами кооператива 75
4. Последствия отсутствия решения о распределении убытка между членами кооператива 76
5. Последствия неисполнения членами кооператива решения о внесении дополнительных взносов 77
ЗАКЛЮЧЕНИЕ 78

СТАНДАРТЫ
СОЗДАНИЯ И ДЕЯТЕЛЬНОСТИ СЕЛЬСКОХОЗЯЙСТВЕННЫХ ПОТРЕБИТЕЛЬСКИХ КООПЕРАТИВОВ

Информационное издание
переработанное и дополненное

Редактор *Л.Т. Мехрадзе*
Обложка художника *П.В. Жукова*
Компьютерная верстка *Т.С. Ларёвой*
Корректор *В.А. Белова*

fgnu@rosinformagrotech.ru

Подписано в печать 12.11.2019 Формат 60×84/16
Бумага офсетная Гарнитура шрифта «Times New Roman» Печать офсетная
Печ. л. 5,25 Тираж 500 экз. Изд. заказ 113 Тип. заказ 715

Отпечатано в типографии ФГБНУ «Росинформагротех»,
141261, пос. Правдинский Московской обл., ул. Лесная, 60

ISBN 978-5-7367-1535-0